



# Observatoire départemental de la Commande Publique **BÂTIMENT & TRAVAUX PUBLICS**

Analyse du fonctionnement actuel et futur des marchés publics

**Savoie**

**Édition février 2025**



**CERC AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**

04-72-61-06-30

[contact@cercara.fr](mailto:contact@cercara.fr) | [www.cercara.fr](http://www.cercara.fr) | [www.cerc-actu.com](http://www.cerc-actu.com)

 CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Ce qu'il faut retenir

## La commande publique en 2024 : volume et fonctionnement

- La commande publique repart (800 appels d'offres de travaux publiés en moyenne entre 2020 et 2024) ▲
- **43%** des marchés publiés en 2024 concernés par l'allotissement = avec 6,9 lots en moyenne par marché concerné ▼

**871**  
appels d'offres  
en 2024  
**+13%**  
vs. 2023

**198**  
opérations  
soutenues en 2023  
**117 M€**  
de montants  
de travaux

### Quel bilan des aides de soutien à l'investissement local ?

- **0,3** opération pour 1000 habitants, un ratio proche de la moyenne régionale
- **74%** des opérations portées par les communes du département

## Perspectives d'investissements des collectivités territoriales dans le secteur

- **-2%** des dépenses BTP des collectivités territoriales en 2023 par rapport à 2022 en euros courants. ▼
- **948 M€** de budget prévisionnel en 2024, un niveau record avec des dépenses qui devraient progresser en 2024. ▲

**473 M€**  
de travaux réalisés  
par les collectivités  
en 2023

**125**  
projets recensés  
**721 M€**  
de travaux à  
venir

### Perspectives en matière de projets de travaux à court et moyen termes

- **70** projets de Bâtiment et **55** projets de Travaux Publics
- Des projets d'envergure sur le territoire : ferroviaire, santé...

# Le secteur de la Construction dans le département de la Savoie

## Quelques chiffres clés



**2 053**

**Établissements  
employeurs de  
Bâtiment et Travaux  
Publics en 2023**

7% des établissements  
régionaux

**&**

**4 141**

**Établissements sans  
salarié de Bâtiment  
et Travaux Publics  
en 2022**

8% des établissements  
régionaux



**14 140**

**Salariés Bâtiment et  
Travaux Publics  
en 2023**

7% des emplois régionaux

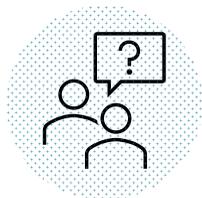
**&**

**1 707**

**Intérimaires  
en 2023**

9% des ETP régionaux

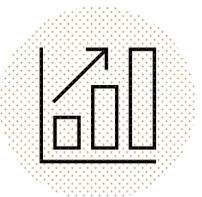
# SOMMAIRE



**1.L** La commande publique Bâtiment et Travaux Publics dans la Savoie en 2024 : volume et fonctionnement P.5



**2.Q** Quel bilan des aides de soutien à l'investissement local dans la Savoie ? P.13



**3.P** Perspectives d'investissements des collectivités territoriales dans le secteur & situation financière des collectivités territoriales P.21



**4.P** Perspectives en matière de projets de travaux à court et moyen termes P.35



1.

La commande publique  
Bâtiment et Travaux Publics  
dans la Savoie en 2024 :  
volume et fonctionnement

# Reprise de la commande publique en Savoie...

## ...avec un volume d'appels d'offres au plus haut des 5 dernières années

Dans le département de la Savoie, 871 appels d'offres de travaux ont été publiés en 2024, marquant une nette progression de +13% par rapport à 2023.

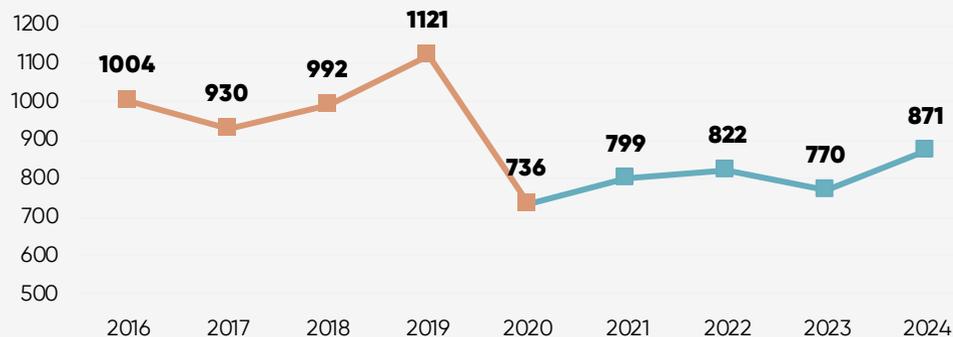
Ce volume est ainsi le plus élevé des cinq dernières années, après la crise sanitaire et la réhausse des seuils de publicité des appels d'offre. Il représente 70 appels d'offres en plus que la moyenne 2020-2024.

**871**  
appels d'offres  
de travaux  
publiés en  
2024

**+13%**  
vs  
2023

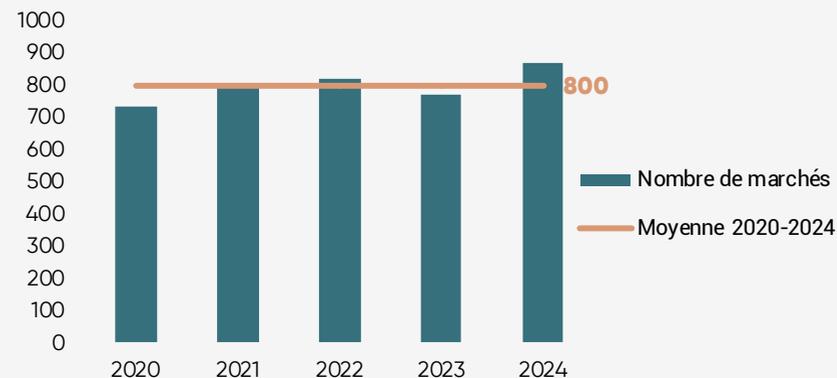
**800**  
appels d'offres de  
travaux publiés  
en moyenne  
entre 2020 et 2024

Evolution du nombre de marchés publics de travaux publiés par les maîtres d'ouvrages localisés en Savoie



Unité : Nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

Nombre de marchés publics de travaux publiés par les maîtres d'ouvrages localisés en Savoie comparé à la moyenne 2020-2024



Unité : Nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

# Une hausse du volume d'appels d'offres qui concerne toutes les catégories de maitres d'ouvrages publics...

## ● ... avec un bond de +53% pour les syndicats

Toutes les catégories de maitres d'ouvrages publics ont publié davantage d'appels d'offres en 2024 par rapport à 2023.

Si la croissance est modérée auprès des communes (+6% sur un volume élevé) et des groupements de communes (+6%), la hausse s'avère plus prononcée auprès des bailleurs sociaux (+15%), du Conseil régional et départemental (+20%) et surtout de la part des syndicats (+53%).

Le volume publié en 2024 apparait dès lors le plus élevé des cinq dernières années pour les bailleurs sociaux, groupements de communes et syndicats.

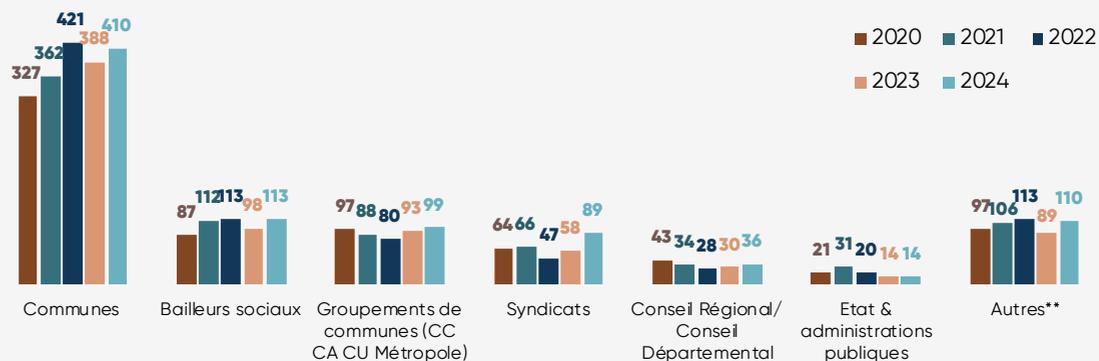
|   | Appels d'offres publiés en 2024 | Par rapport à 2023 |
|---|---------------------------------|--------------------|
| <b>COMMUNES</b> 1                             | <b>410</b>                      | <b>+6%</b>         |
| <b>BAILLEURS SOCIAUX</b> 2                    | <b>113</b>                      | <b>+15%</b>        |
| <b>GROUPEMENTS DE COMMUNES*</b> 3             | <b>99</b>                       | <b>+6%</b>         |
| <b>SYNDICATS</b> 4                            | <b>89</b>                       | <b>+53%</b>        |
| <b>CONSEIL DÉPARTEMENTAL ET RÉGIONAL</b> 5    | <b>36</b>                       | <b>+20%</b>        |
| <b>ETAT &amp; ADMINISTRATIONS PUBLIQUES</b> 6 | <b>14</b>                       | <b>=</b>           |
| <b>AUTRES**</b>                               | <b>110</b>                      | <b>+24%</b>        |

Source : Base Double Trade  
- Traitement CERC AuRA

\*CC, CA, CU, Métropole

\*\*Association / CCI / CM / Centre hospitalier / Entreprise publique & sociétés d'autoroutes / Entreprise privée / TELT / Promotion immobilière / Organisme de formation / Université...

### Evolution du nombre d'appels d'offres de travaux publiés selon la catégorie de maitre d'ouvrage



Unité : Nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

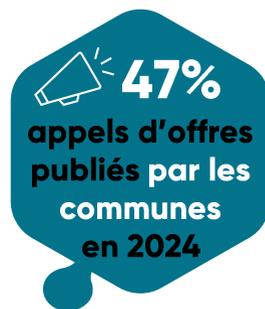
# Le poids des communes dans les appels d'offres en léger repli...

## ● ... au profit des syndicats

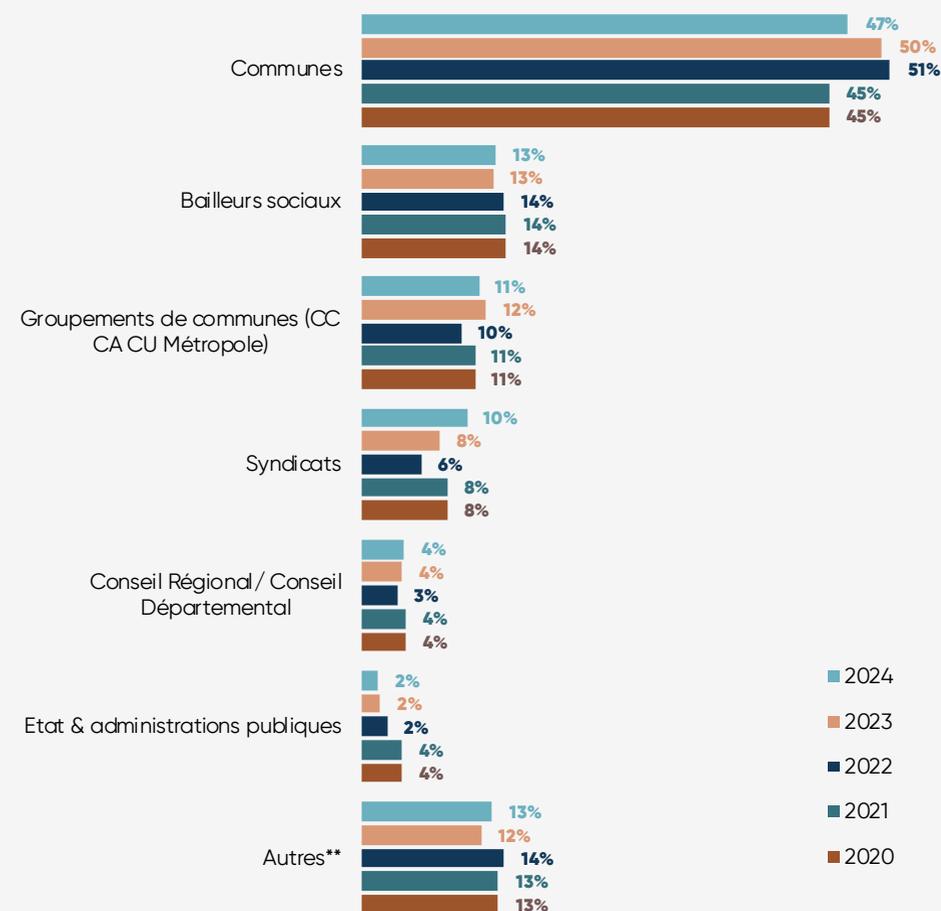
Même si leur part diminue légèrement, les communes restent de loin les plus grands pourvoyeurs de commande publique avec près de la moitié des appels d'offres publiés en 2024 (47% ; -3pts).

Viennent ensuite les bailleurs sociaux (13%), les groupements de communes (11% ; -1pt) et désormais les syndicats (10% ; +2pts).

Le poids du Conseil régional/ départemental et celui de l'Etat & administrations publiques demeurent minoritaires avec respectivement 4% et 2% des appels d'offres publiés.



Répartition du nombre de marchés par maître d'ouvrage



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

\*CC, CA, CU, Métropole

\*\*Association / CCI / CM / Centre hospitalier / Entreprise publique & sociétés d'autoroutes / Entreprise privée - Promotion immobilière / Organisme de formation / Université / CROUS / SPL

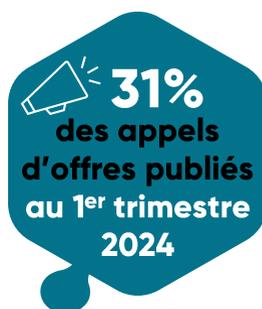
# Un premier semestre bien plus dynamique...

## ● ...avec une forte concentration sur début d'année pouvant limiter la réponse des entreprises

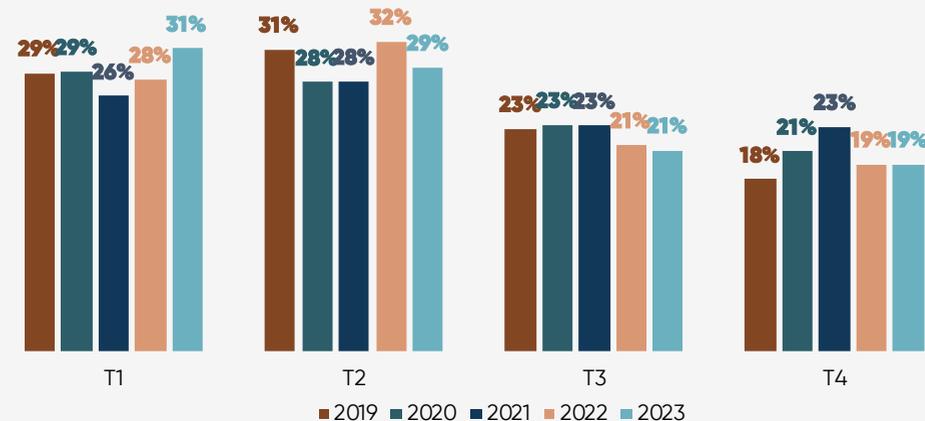
De façon plus prononcée que les années précédentes, la publication des appels d'offres a été bien plus importante au 1<sup>er</sup> semestre avec 65% des appels d'offres publiés au cours de l'année (+5pts en un an). Le 1<sup>er</sup> trimestre concentre à lui seul près d'un tiers des marchés (31% ; +3pts).

Plus en détail, les publications ont dépassé (ou avoisiné) la centaine d'appels d'offres sur les mois de février-mars et avril, représentant à eux seuls 40% du volume total. A l'inverse, moins d'une cinquantaine de marchés ont été publiés en août et en fin d'année.

Cette concentration des appels d'offres sur une période restreinte peut pénaliser les entreprises dans leurs réponses, que ce soit par manque de temps et/ou de ressources nécessaires et ainsi limiter le nombre de réponses reçues par les maitres d'ouvrages.



Etalement de la commande publique par trimestre



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

Nombre de marchés publics de travaux publiés par les maîtres d'ouvrages localisés en Savoie



Unité : Nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

# Un recours à la procédure adaptée qui retrouve son niveau habituel...

## ● ...et qui reste le principal mode de passation des marchés

En 2024, 85% des marchés ont été passés en procédure adaptée en Savoie. Cette part augmente nettement (+11pts en un an) pour retrouver un niveau proche des années 2019-2022.

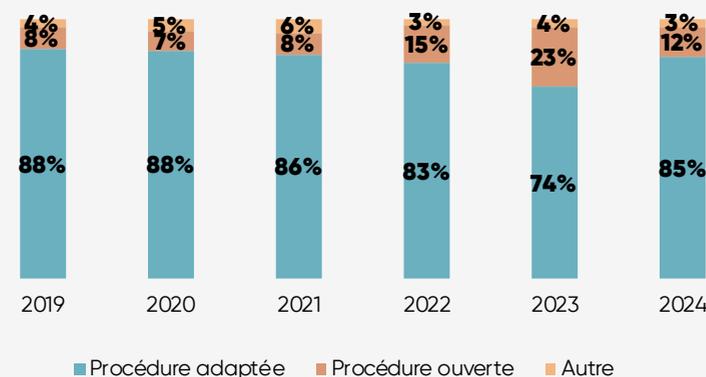
Le recours à la procédure adaptée reste largement majoritaire, quelle que soit la catégorie de donneurs d'ordre.

La part demeure toutefois largement plus élevée auprès des bailleurs sociaux (97%).

A l'inverse, les groupements de communes et dans une moindre mesure les communes ont davantage recours à la procédure ouverte mais dans des proportions ne dépassant pas les 15%.

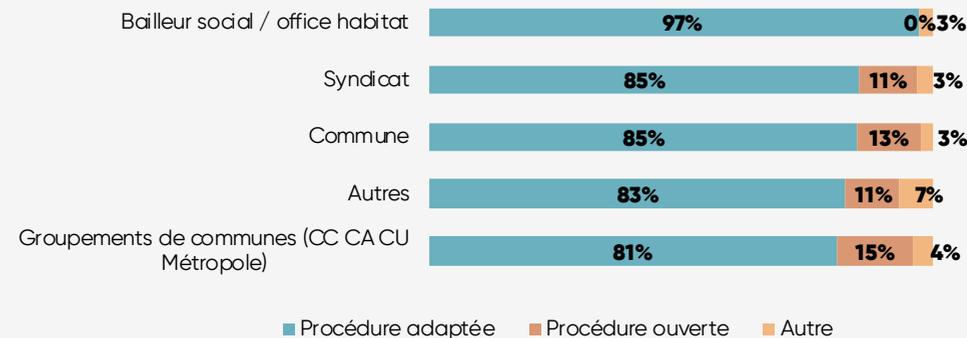
**85%**  
 des marchés  
 passés en  
 procédure  
 adaptée  
 en 2024

Mode de passation des marchés de la commande publique



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

Mode de passation des marchés de la commande publique en 2024



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

Seules les catégories de maître d'ouvrage présentant plus de 40 marchés de travaux publiés sont présentées sur ce graphique.

# Toujours une majorité de marchés publiés non allotis...

## ● ...hormis auprès des bailleurs sociaux qui allotent davantage

Pour rappel, l'allotissement permet aux entreprises d'accéder à la commande publique quelle que soit leur taille. En 2024, 43% des marchés publiés par les maîtres d'ouvrages savoyards ont été subdivisés en lots distincts, une part similaire à 2023 (-1pt). En moyenne, les marchés allotis ont été divisés en 6,9 lots, un volume en recul par rapport au niveau record de 2023 (7,7 lots).

Les comportements demeurent différents selon la catégorie de donneurs d'ordre. Ainsi, les bailleurs sociaux présentent une part de marchés allotis supérieure à la moyenne bien qu'en repli (52% ; -16pts). A l'inverse, seulement 4 marchés publiés sur 10 sont allotis pour les communes et groupements de communes. L'allotissement apparait plus équilibré pour les syndicats (48% de marchés allotis).

*A noter que le code de la commande publique prévoit, sauf exception, l'obligation d'allotissement des marchés.*

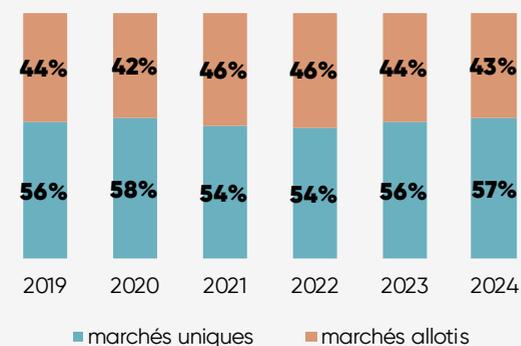
Sont écartés les lots des marchés relancés ou infructueux.

**43%**  
des marchés publiés allotis en 2024

**6,9**  
lots en moyenne par marché alloti en 2024

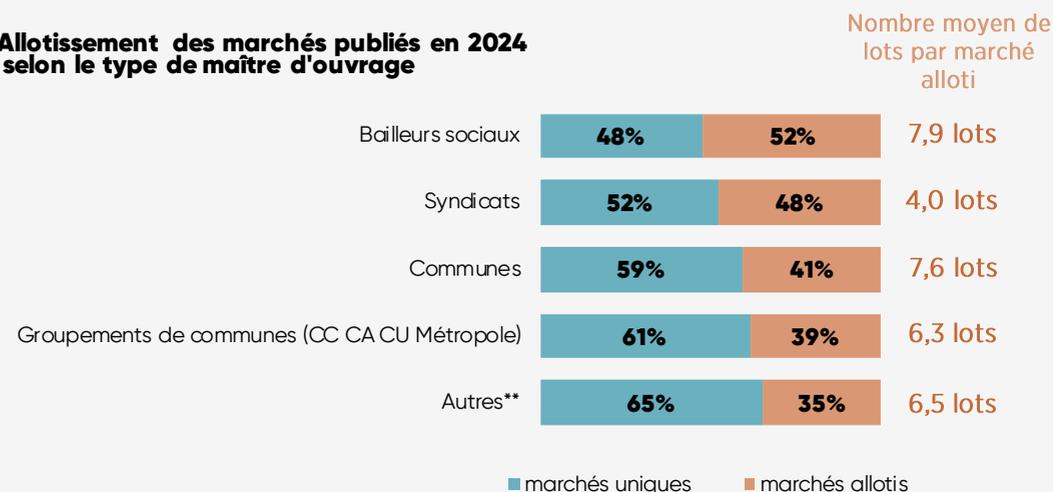
**52%**  
des marchés publiés par les bailleurs sociaux allotis en 2024

**Allotissement des marchés**



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

**Allotissement des marchés publiés en 2024 selon le type de maître d'ouvrage**



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA  
Seules les catégories de maître d'ouvrage présentant plus de 40 marchés de travaux publiés sont présentées sur ce graphique.

# 33 jours calendaires de délai de réponse accordé aux entreprises...

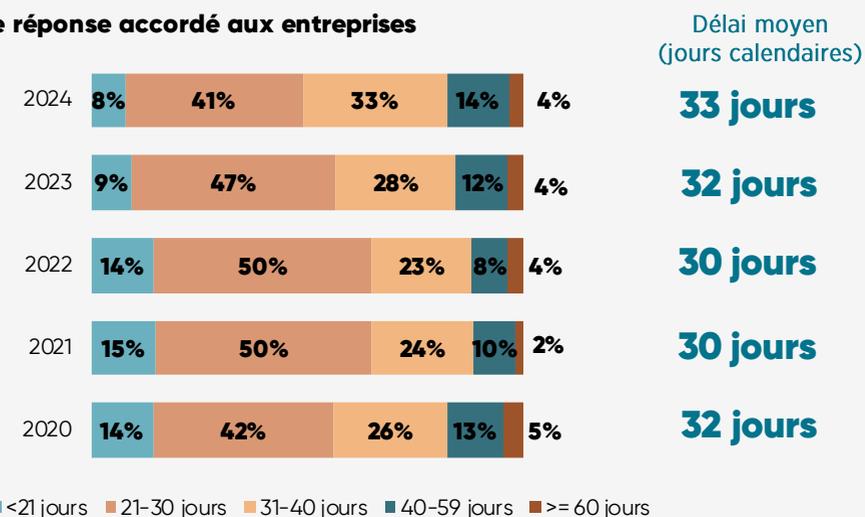
## ● ...un délai un peu plus long que les années précédentes

En 2024, 33 jours calendaires ont en moyenne été accordés aux entreprises pour répondre aux appels d'offres. Ce délai apparaît légèrement plus long que les années précédentes (+2 jours). Dans des proportions similaires à 2023, près de 3/4 des appels d'offres affichent un délai de réponse compris entre 21 et 40 jours calendaires et 8% présentent un délai contraint de moins de 21 jours.

Le délai de réponse reste proche quelle que soit la catégorie de maîtres d'ouvrages, allant de 31 jours pour les bailleurs sociaux et groupements de communes à 35 jours pour les syndicats et autres maîtres d'ouvrages.

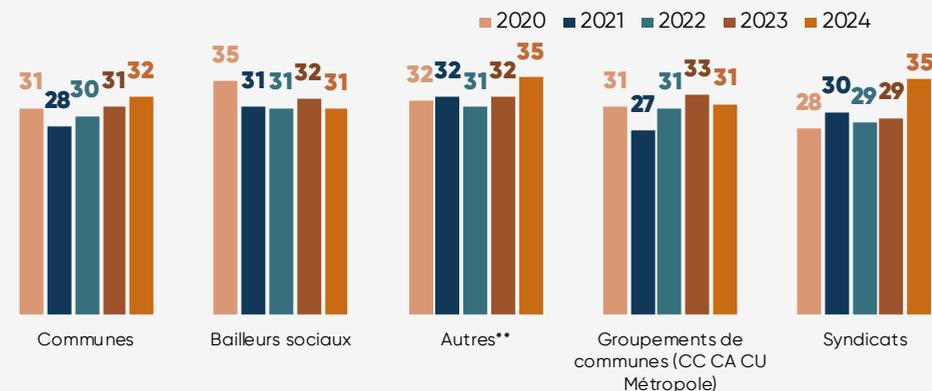
**33 jours**  
de délai de  
réponses  
accordés aux  
entreprises en  
2024

### Délai de réponse accordé aux entreprises



Unité : % du nombre de marchés - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

### Délai moyen de réponse accordé aux entreprises



Unité : Nombre de jour calendaire - Source : Base Double trade - Traitement CERC AuRA

Seules les catégories de maître d'ouvrage présentant plus de 40 marchés de travaux publiés en 2023 sont présentées sur ce graphique.



2.

Quel bilan des aides de soutien à l'investissement local en Savoie ?

# Près de 200 opérations ont bénéficié d'une aide de soutien à l'investissement local en 2023...

## ● ... générant 117M€ de montants de travaux

En Savoie, 198 opérations portées par 133 maîtres d'ouvrage ont bénéficié d'un dispositif de soutien à l'investissement local en 2023 (DETR, DSIL, DSID, FNADT, Aides de l'agence de l'eau). Ces opérations ont représenté 117M€ de travaux, soit une moyenne de 596k€ par opération. Ces opérations apparaissent globalement réparties sur l'ensemble du territoire.

**198**  
opérations  
ayant reçu un  
financement  
en 2023

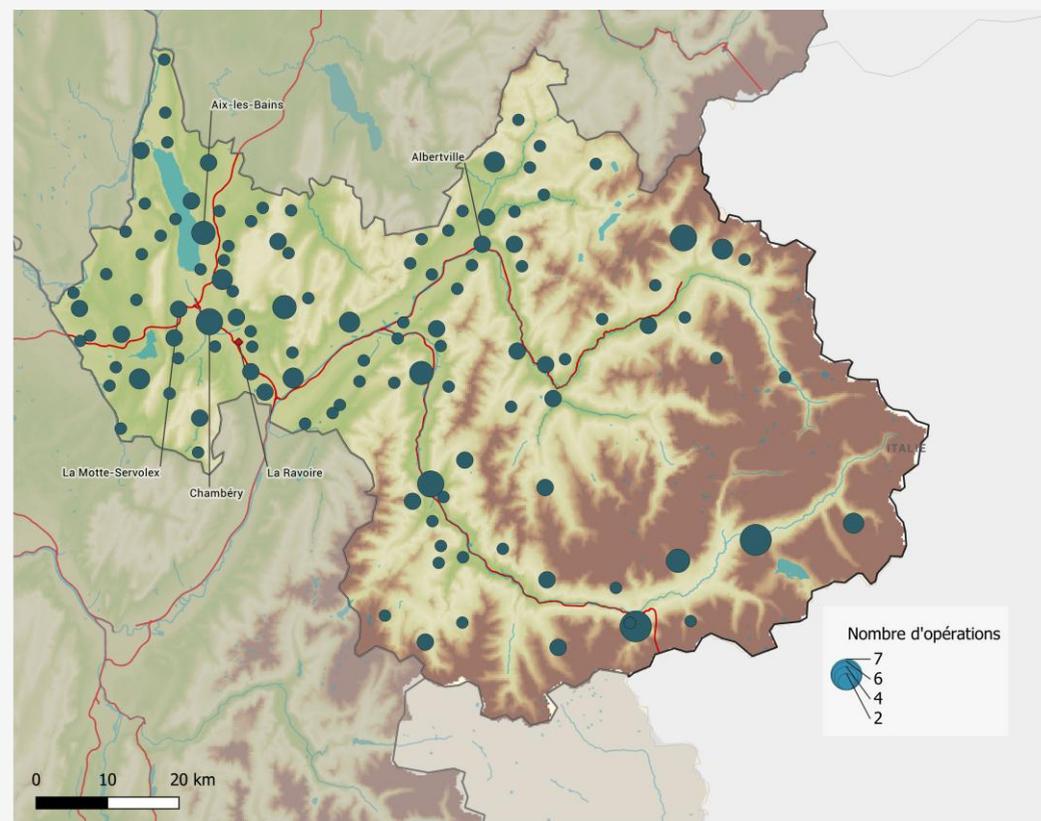
**117 M€**  
de montants  
de travaux

**596 k€**  
de montant  
moyen de  
travaux

**133**  
maîtres  
d'ouvrages  
concernés

DSIL : Dotation de soutien à l'investissement local  
DETR : Dotation d'équipement des territoires ruraux  
FNADT : Fonds National d'Aménagement et de Développement du Territoire  
DSID : Dotation de soutien à l'investissement des départements

**Cartographie des opérations de travaux ayant obtenu un soutien à l'investissement local en 2023**



Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages – Situation au 14 février 2025

# Un volume d'aide de soutien à l'investissement local plutôt favorable en Savoie par rapport à son poids régional...

## ● ... avec 7% des opérations recensées et 11% du montant total en AuRA

Avec 198 opérations de soutien recensées pour 2023, la Savoie se classe 8<sup>ème</sup> des départements d'Auvergne-Rhône-Alpes. En revanche, en termes de montant de travaux générés, la Savoie passe en 3<sup>ème</sup> position, derrière le Rhône et l'Isère.

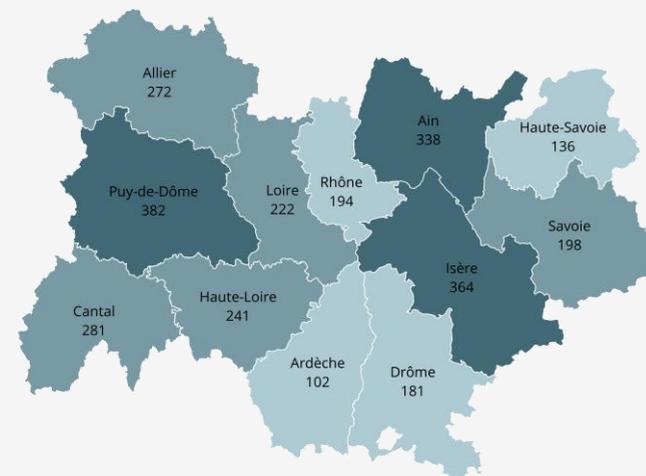
Le département représente 7% des opérations répertoriées en 2023 pour l'ensemble de la région. Ce poids départemental est conforme à la part du secteur savoyard au sein de l'ensemble régional (7% des établissements employeurs Bâtiment et Travaux Publics et 7% des salariés BTP). En revanche, en termes de montant d'opérations, le poids de la Savoie s'avère supérieur avec 11% des montants de travaux.

Rapporté à la population du département, la Savoie enregistre 0,3 opération et 0,15M€ de travaux pour 1000 habitants, un résultat proche de la moyenne régionale (0,35 opération et 0,13M€ de travaux pour 1000 habitants en AuRA).

**7%**  
des opérations  
2023 recensées  
en AuRA

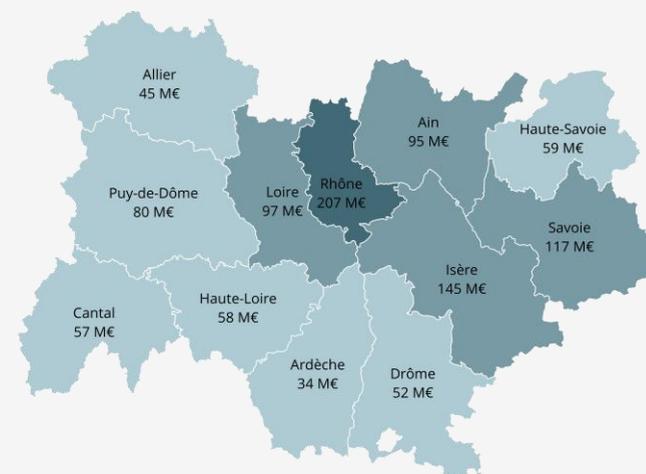
**11%**  
du montant de  
travaux 2023  
de la région  
AuRA

Répartition du nombre d'opérations selon le département



Unité : nombre d'opérations - Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 14 février 2025

Répartition des montants d'opérations selon le département



Unité : M€ - Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 14 février 2025

# Les communes comme maitres d'ouvrages pour 3/4 des opérations...

## ● ... et qui captent près de 2/3 du montant total des travaux

Les communes représentent de loin les principaux maitres d'ouvrage bénéficiaires d'une aide de soutien à l'investissement local de 2023 (146 opérations ; 74%). Les travaux générés par les mairies atteignent 75M€, soit 64% du montant total ; un poids légèrement inférieur à la moyenne régionale (70%).

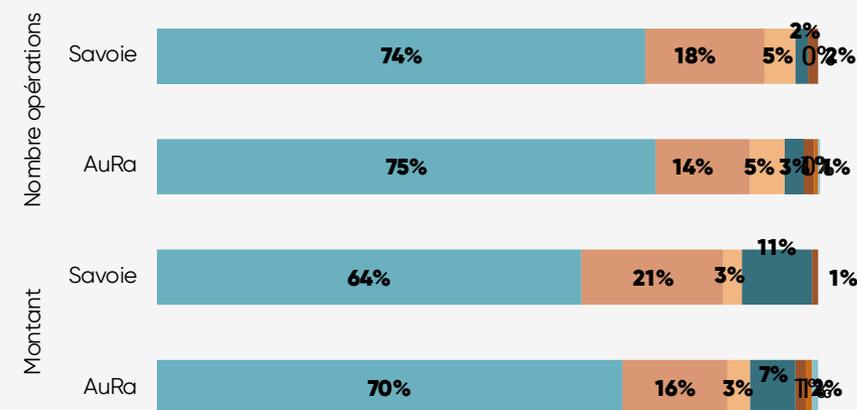
Le montant moyen de travaux est proche de la moyenne des maitres d'ouvrage avec 0,52M€ en moyenne par opération.

Par ailleurs, 18% des opérations de soutien de 2023 ont été portées par les communautés de communes et d'agglomérations (36 opérations), représentant 25M€ de travaux (21%).

Si les autres maitres d'ouvrage (syndicat d'eau, SPL, Conseil départemental) ne représentent que 2% des opérations, les montants de travaux pèsent pour 11% du global, principalement porté par l'extension et la reconstruction partielle d'un collège.

**74%**  
des opérations  
2023 portées  
par les mairies

Répartition par type de maître d'ouvrage



Montant moyen de travaux **596 k€**

- Mairie **520 k€**
- Communauté de communes et d'agglomération **696 k€**
- Syndicat des eaux **364 k€**
- Autre maître d'ouvrage **3 143 k€**
- Autre Syndicat **389 k€**
- Etat (DDT, Universités, Préfecture, etc.)
- Bailleur social

Unité : % du nombre / montant de travaux de marchés  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 14 février 2025

\* Autre maître d'ouvrage : Syndicat d'énergie, autres syndicats (transports, syndicat mixte d'aménagement...), Département et Région

# Un tiers des opérations 2023 avec un montant inférieur à 100 000 € de travaux...

## ● ...et celles de plus de 1,5M€ concentrant plus de la moitié des investissements (66M€)

Près d'un tiers des opérations de soutien à l'investissement local de 2023 sont d'un montant inférieur à 100 000€. Aussi, près des  $\frac{3}{4}$  des opérations ne dépassent pas les 0,5M€ de travaux : 141 opérations pour 22,3M€ (19% du montant total).

A l'opposé, seules 11% des opérations 2023 affichent un montant de travaux d'au moins 1,5M€ (21 opérations) mais représentent 56% du montant total de travaux (66M€). Ces grandes opérations sont proportionnellement plus nombreuses que la moyenne régionale.

Dans le détail des secteurs, les opérations de plus de 1,5M€ représentent 9% des opérations de Travaux Publics pour 53% du montant total de travaux générés vs 13% des opérations de Bâtiment pour 60% du montant de travaux générés.

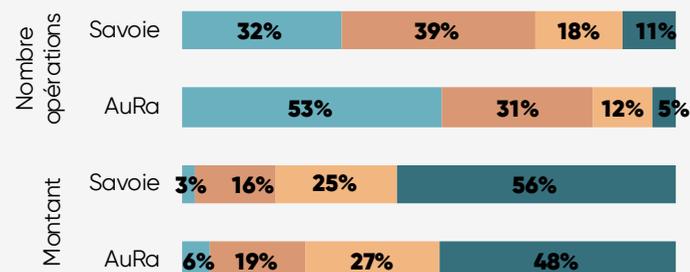
**32%**  
des opérations  
2023 avec un  
montant  
< 100k€...

... qui  
concentrent  
**3%**  
des montants  
de travaux

**11%**  
des opérations  
2023 avec un  
montant  
>1,5M€...

... qui  
concentrent  
**56%**  
des montants  
de travaux

Répartition par tranche de montant de travaux



■ Moins de 100k€  
■ De 100k€ à 500k€  
■ De 500k€ à 1,5k€  
■ 1,5M€ et plus

Unité : % du nombre / montant de travaux de marchés  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 14 février 2025

# Liste des opérations avec un montant de travaux supérieur à 1,5M€

| Libellé du projet   | Maitre d'ouvrage                                | Secteur         | Type de projet  | Dispositif   |
|---|---|-----------------|---|--|
| EXTENSION ET RECONSTRUCTION PARTIELLE DU COLLÈGE J. FONTANET À FRONTENEX  | CONSEIL DÉPARTEMENTAL DE LA SAVOIE              | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | DSID 2023  |
| EXTENSION DE LA STEP DU DOMAINE À FRANCLIN  | CC CŒUR DE SAVOIE                               | TRAVAUX PUBLICS | ADDUCTION D'EAU, ASSAINISSEMENT ET AUTRES INSTALLATIONS | DSIL 2023  |
| RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DU GROUPE SCOLAIRE DU VAL DES ROSES (PHASE 2023)   | MAIRIE D'ALBERTVILLE                            | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | DSIL 2023  |
| REQUALIFICATION DU CENTRE-VILLE   | MAIRIE DE SAINT-MICHEL-DE-MAURIENNE             | TRAVAUX PUBLICS | TERRASSEMENTS   | DSIL 2023  |
| EXTENSION ET RÉNOVATION THERMIQUE DE L'ÉCOLE  | MAIRIE DE MYANS                                 | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | AUTRE;DSIL 2023;DETR 2023  |
| EXTENSION DE L'ÉCOLE, CONSTRUCTION D'UNE PARTIE ROTULE ET REMPLACEMENT DE LA CHAUDIÈRE GAZ PAR UNE CHAUDIÈRE BOIS MIXTE (IÈRE TRANCHE)    | MAIRIE DE MYANS                                 | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | DETR 2023  |
| RÉNOVATION DE L'ESPACE AQUATIQUE DU CENTRE SPORTIF DES MENUIRES   | MAIRIE DES BELLEVILLES                          | BÂTIMENT        | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS                               | DSIL 2023  |
| REMISE AUX NORMES DU STADE DE LA MALADIÈRE À LA PLAGNE- TARENNAISE  | CC LES VERSANTS D'AIME                          | BÂTIMENT        | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS                               | DETR 2023  |
| MÉTHANISATION AVEC VALORISATION DU BIOGAZ   | SYNDICAT D'ASSAINISSEMENT DE HAUTE ISÈRE (SAHI) | TRAVAUX PUBLICS | ADDUCTION D'EAU, ASSAINISSEMENT ET AUTRES INSTALLATIONS | AIDES DE L'AGENCE DE L'EAU 2023  |
| RÉNOVATION DU CENTRE BOURG  | MAIRIE DE SAINT-PIERRE-D'ALBIGNY                | TRAVAUX PUBLICS | AUTRES TRAVAUX DE TRAVAUX PUBLICS                       | DSIL 2023  |
| RÉNOVATION DU CENTRE BOURG  | MAIRIE DE SAINT-PIERRE-D'ALBIGNY                | TRAVAUX PUBLICS | TRAVAUX DE ROUTE, D'AÉRODROMES ET TRAVAUX ANALOGUES     | DSIL 2023  |
| RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DU COMPLEXE LES NIVÉOLES   | MAIRIE D'AILLON-LE-JEUNE                        | BÂTIMENT        | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS                               | DETR 2023  |
| RÉALISATION D'UN PÔLE ENFANCE JEUNESSE DANS L'ANCIENNE ÉCOLE DE LA COLOMBETTE   | CC MAURIENNE GALIBIER                           | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | DETR 2023  |
| RÉAMÉNAGEMENT DE LA PLACE DE LA CATHÉDRALE  | MAIRIE DE SAINT-JEAN-DE-MAURIENNE               | TRAVAUX PUBLICS | PROJETS D'AMÉNAGEMENT, ZAC                              | DSIL 2023  |
| CRÉATION D'UN RÉSEAU D'ASSAINISSEMENT COLLECTIF ET D'UNE UNITÉ DE TRAITEMENT AU CHEF-LIEU D'ATTIGNAT-ONCIN                                | CC DU LAC D'AIGUEBELETTE (CCLA)                 | TRAVAUX PUBLICS | ADDUCTION D'EAU, ASSAINISSEMENT ET AUTRES INSTALLATIONS | DETR 2023  |
| CRÉATION D'UNE NOUVELLE ET ÉCOLE ET RÉHABILITATION DE L'ANCIENNE  | MAIRIE DE SAINT-SULPICE                         | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS       | AUTRE;DSIL 2023  |
| CRÉATION D'UN CHEMINEMENT PIÉTONS ET CYCLE ET RÉFECTION DES RÉSEAUX HUMIDES ET DE L'ÉCLAIRAGE PUBLIC RUE DE LA VOÛTE ET ROUTE DE LA COMBE | MAIRIE DE HAUTELUCE                             | TRAVAUX PUBLICS | TRAVAUX DE ROUTE, D'AÉRODROMES ET TRAVAUX ANALOGUES     | DETR 2023  |
| VALORISATION DES REJETS DES THERMES DE LA LÉCHÈRE ET CRÉATION D'UN RÉSEAU DE CHAUFFAGE URBAIN POUR LES BÂTIMENTS PUBLICS COMMUNAUTAIRES   | CC DES VALLÉES D'AIGUEBLANCHE                   | BÂTIMENT        | BÂTIMENT ADMINISTRATIF PUBLIC                           | DETR 2023  |
| CRÉATION D'UN CHEMINEMENT PIÉTONS (TRONÇON MAIRIE- CARREFOUR DE PARAVY)   | MAIRIE DE CREST-VOLAND                          | TRAVAUX PUBLICS | TRAVAUX DE ROUTE, D'AÉRODROMES ET TRAVAUX ANALOGUES     | DETR 2023  |
| RÉHABILITATION DE LA SALLE POLYVALENTE  | MAIRIE DE VEREL-PRAGONDAN                       | BÂTIMENT        | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS                               | BONUS RELANCE CONSEIL RÉGIONAL;AAP "RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE ET RÉHABILITATION LOURDE DES LOGEMENTS SOCIAUX";DSIL 2023;DETR 2023 |
| REQUALIFICATION DE LA TRAVERSÉE D'AIGUEBELLE (TRANCHE 1)  | MAIRIE DE VAL-D'ARC                             | TRAVAUX PUBLICS | TRAVAUX DE ROUTE, D'AÉRODROMES ET TRAVAUX ANALOGUES     | DETR 2023  |

**Accéder à la liste complète des projets**



Id : CERC  
Mdp : CERC\_CP

# Le nombre de projets soutenus par un dispositif classique en légère hausse en 2023...

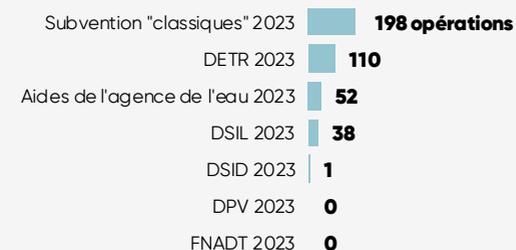
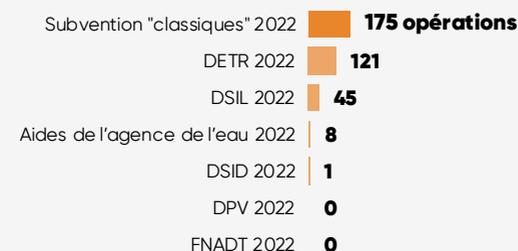
## ● ...notamment grâce aux aides des agences de l'eau

Les dispositifs classiques 2023 ont contribué au financement de près de 200 opérations, soit une légère hausse par rapport aux deux années précédentes (185 opérations en 2021 et 175 en 2022).

Les projets soutenus par la DETR restent les plus importants en 2023 (110 opérations ; 55M€). Si leur nombre a reculé, le montant des opérations aidées a progressé par rapport aux deux années précédentes. Par ailleurs, les aides de l'agence de l'eau ont nettement augmenté en 2023 et ont représenté 52 opérations pour 10M€ de travaux.



### Dispositif support du financement obtenu sur les projets de travaux



Unité : nombre d'opérations ; Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 14 février 2025

NB : Une même opération peut être soutenue par plusieurs dispositifs.

# Des aides classiques 2023 davantage attribuées à des projets de Travaux Publics...

## ● ... mais un montant moyen de travaux plus important dans le Bâtiment

Contrairement aux aides du plan de relance et aux aides classiques 2022, les opérations de Travaux Publics ont été plus nombreuses à être concernées par une aide de soutien à l'investissement local 2023 : 114 opérations vs 84 opérations dans le Bâtiment. Ces dernières ont représenté 53M€ de travaux, soit un montant moyen de 468k€ par opération, un montant bien inférieur à ce qui est enregistré dans le Bâtiment (769k€/opération). Les principales opérations recensées concernent l'eau et l'assainissement (60 opérations ; 24M€), suivies des opérations de routes (24 opérations ; 13M€).

S'agissant du Bâtiment, 84 opérations ont bénéficié d'une aide de soutien à l'investissement local 2023, représentant 65M€ de travaux. Plus d'une vingtaine d'opérations ont été recensées dans deux domaines : enseignement/ recherche/ enfance (29) et culture/ loisirs (24), générant respectivement 36M€ et 16M€ de travaux.

**Travaux Publics**

**114 opérations**  
**53 M€ de travaux**  
**468 k€ / opération**

**Bâtiment**

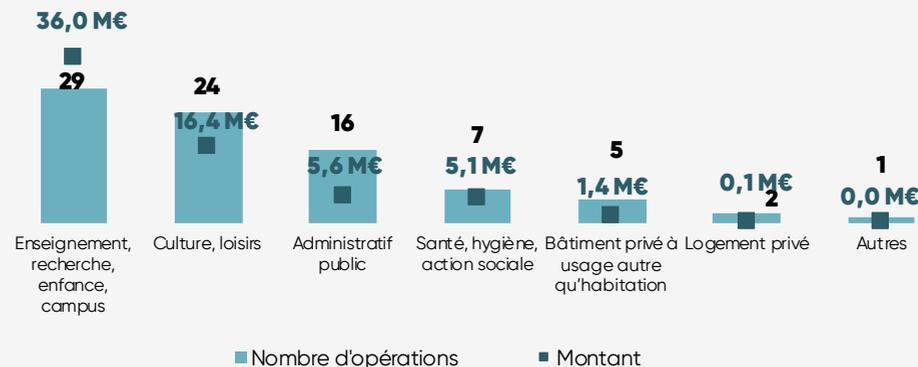
**84 opérations**  
**65 M€ de travaux**  
**769 k€ / opération**

**Répartition des projets de Travaux Publics par nature**



Unité : montant en M€ HT ; nombre d'opérations  
 Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
 - Situation au 14 février 2025

**Répartition des projets de Bâtiment par nature**



Unité : montant en M€ HT ; nombre d'opérations  
 Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
 - Situation au 14 février 2025



### 3.

Perspectives d'investissements  
des collectivités territoriales  
dans le secteur & situation  
financière des collectivités  
territoriales

# Niveau record pour les dépenses d'équipement...

**Communes  
61% de la commande  
Publique BTP**

## ● ...après une nouvelle hausse en 2023

En 2023, les communes savoyardes ont réalisé 467M€ de dépenses d'investissement, soit une augmentation de +12,8% sur un an et un niveau bien supérieur à la moyenne 2007-2022 (404 M€).

Les dépenses d'équipements (consacrées aux travaux) représentent toujours près des ¾ de ce montant. Ces dépenses ont augmenté pour la troisième année consécutive (+11,3%) et atteignent le volume le plus élevé de l'historique, démarré en 2007 (344M€). Les remboursements d'emprunt ont quant à eux diminué pour représenter 67M€, soit 14% des dépenses d'investissement.

Parallèlement, les dépenses de fonctionnement des communes de Savoie ont atteint 638M€ en 2023, soit un nouveau niveau record (début d'observation en 2007).

Les frais de personnels restent le principal poste de dépenses (301M€ ; 47%), une part qui demeure inférieure à la moyenne régionale (56%). Par ailleurs, 219M€ ont été alloués aux achats et charges externes (34%), suivies des subventions et contingents (102M€ ; 16%) et des différentes charges financières (16M€ ; 2%). La décomposition des dépenses de fonctionnement n'a pas évolué en un an.

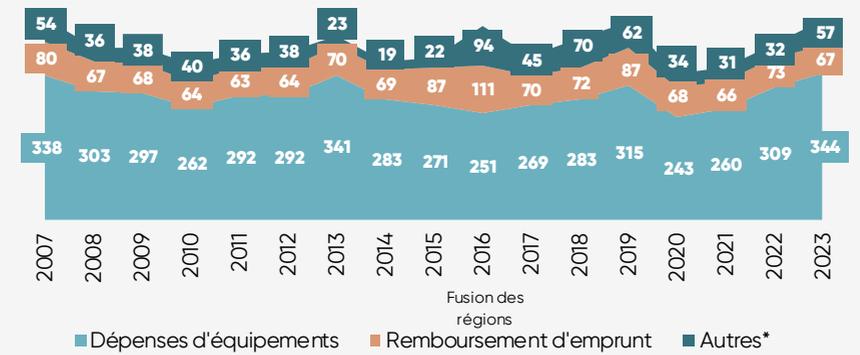
**74%**  
part des dépenses  
d'équipements  
dans les dépenses  
d'investissement

**-1 pt**  
par rapport à  
2022

**47%**  
part des  
dépenses de  
personnel dans  
les dépenses de  
fonctionnement

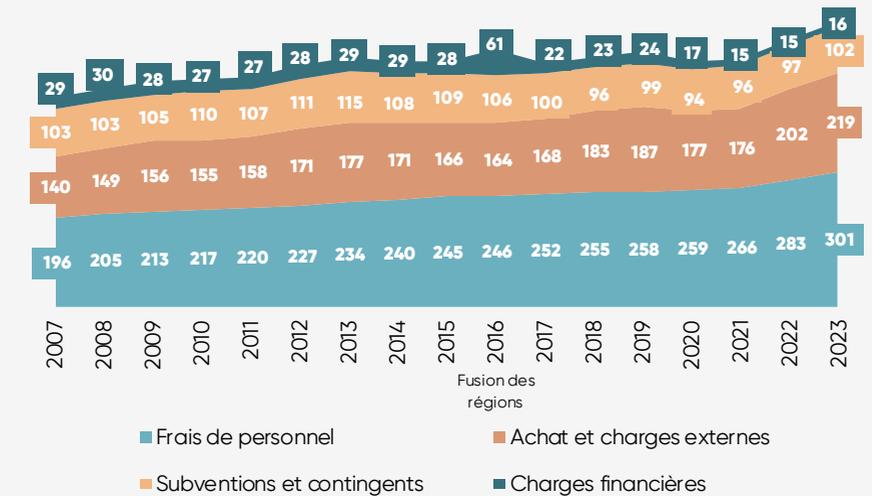
**-0,3 pt**  
par rapport à  
2022

**Décomposition des dépenses d'investissement des communes**



\* Autres : charges à répartir + immobilisations affectées et concédées

**Décomposition des dépenses de fonctionnement\* des communes**



\*hors EBF

Unité : M€ - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Taux d'épargne brute et capacité de désendettement des communes toujours éloignés des seuils d'alerte...

Communes  
61% de la commande  
Publique BTP

## ● ...et ce pour la quasi-totalité des communes

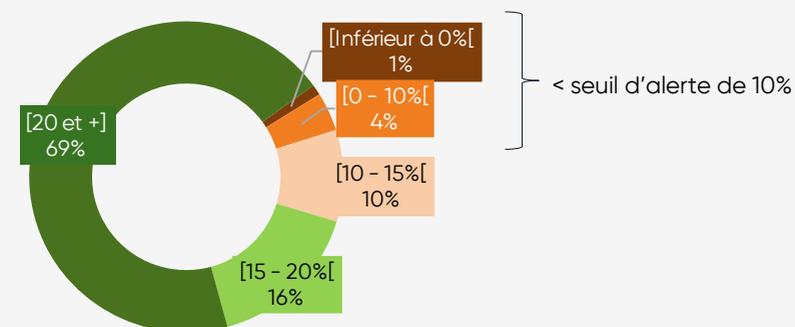
En 2023, le taux d'épargne brute des communes de Savoie s'établit à 21,6%, un taux qui diminue de -2,7pts par rapport au niveau record de 2022, restant bien supérieur au seuil d'alerte des 10%. Ainsi, 22% des recettes de fonctionnement des communes peuvent être consacrées à investir ou à rembourser leur dette. La quasi-totalité des communes de Savoie (95%) affichent un taux d'épargne brute inférieur au seuil d'alerte, 69% d'entre elles peuvent même consacrer plus de 20% de leurs recettes pour investir/ rembourser leur dette.

La capacité moyenne de désendettement des communes du département atteint 3,1 ans\* en 2023, stable par rapport à la situation favorable de 2022 (+0,1 an). Seuls 2% des communes présentent une capacité de désendettement supérieure au seuil d'alerte des 12 ans alors que 81% bénéficient d'un niveau inférieur à 5 ans.

*\*3,1 ans seraient en moyenne nécessaires pour rembourser l'intégralité de l'encours de dettes des communes en supposant qu'elles y consacrent toutes leurs ressources disponibles.*

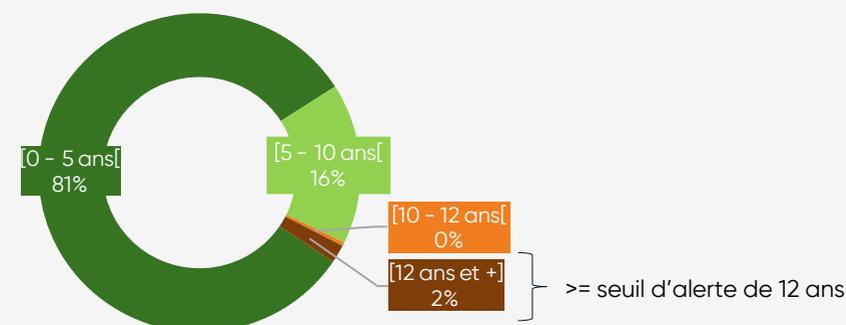


Répartition des communes selon leur taux d'épargne brute en 2023



Unité : % de communes - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Répartition des communes selon leur capacité de désendettement en 2023



Unité : % de communes - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# La situation financière des communes savoyardes demeure favorable aux investissements

Communes  
61% de la commande  
Publique BTP

- **Après un niveau record, le taux d'épargne brute recule mais demeure élevé. Les dépenses d'équipements poursuivent leur dynamique et atteignent le volume le plus important depuis 2007. La situation financière, déjà très saine, s'améliore encore avec un taux d'endettement le plus bas de l'historique (depuis 2007).**

|   | Savoie    | Auvergne-Rhône-Alpes |
|---|-----------|----------------------|
| <b>Fonctionnement et capacité à dégager des recettes pour investir ou rembourser la dette</b> |           |                      |
| ● Dépenses de fonctionnement  | +6,8% ▲   | +5,3% ▲              |
| ● Poids des dépenses de personnel   | 47% ▼     | 56% ▼                |
| ● EBF par habitant  | 482 k€ =  | 261 k€ ▲             |
| ● Taux d'épargne brute  | 22% ▼     | 19% =                |
| <b>Investissements et capacité d'endettement pour de futurs investissements</b>               |           |                      |
| ● Dépenses d'investissement   | +12,8% ▲  | +7,4% ▲              |
| ● Dépenses d'équipement   | +11,3% ▲  | 10,6% ▲              |
| ● Capacité de désendettement  | 3,1 ans = | 3,5 ans =            |
| ● Taux moyen d'endettement  | 65% ▼     | 65% ▼                |

Sources : DGFIP/ DGCL – Traitements CERC Auvergne-Rhône-Alpes - Année 2022 – évolution 1 an

● / ● Situation plus favorable/ moins favorable que la moyenne régionale

# Recul des dépenses d'équipements des EPCI...

**EPCI**  
14% de la commande  
Publique BTP

## ● ...qui demeurent à un niveau élevé

Les EPCI de Savoie ont dépensé 203M€ en investissement en 2023, un volume en recul de -9,4% sur un an mais qui reste supérieur à la moyenne enregistrée sur 2007-2022 (174M€). Les dépenses d'équipements diminuent plus fortement encore (-18,1% par rapport au niveau record de 2022) pour atteindre 121M€. Ces dépenses consacrées aux travaux représentent désormais 60% des dépenses d'équipements (-6 pts en un an), suivies des remboursements d'emprunts (32M€ ; -26,9%) et des « autres dépenses » (charges à répartir et immobilisations affectées et concédées : 49M€ ; +55,8%).

Les dépenses de fonctionnement atteignent un nouveau point haut en 2023 avec 305M€, en hausse de +7,2% sur un an. Les achats et charges externes représentent toujours la majorité de ces dépenses (45% ; 137M€ ; +9,8% sur un an). Les frais de personnel (31% de ces dépenses avec 94M€) ont également augmenté (+7,7%), atteignant le point haut de la période.

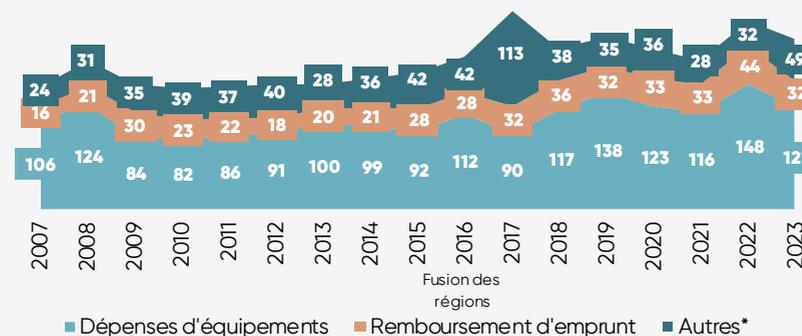
**60%**  
part des dépenses  
d'équipements  
dans les dépenses  
d'investissement

**-6,3 pt**  
par rapport à  
2022

**31%**  
part des  
dépenses de  
personnel dans  
les dépenses de  
fonctionnement

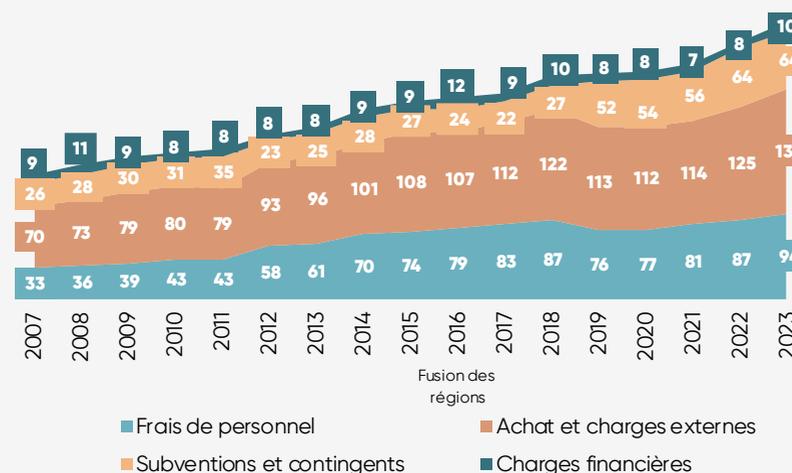
**+0,1 pt**  
par rapport à  
2022

**Décomposition des dépenses d'investissement des EPCI**



\* Autres : charges à répartir + immobilisations affectées et concédées

**Décomposition des dépenses de fonctionnement\* des EPCI**



\*hors EBF

Unité : M€ - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Taux d'épargne brute et capacité de désendettement s'améliorent de nouveau...

**EPCI**  
14% de la commande  
Publique BTP

## ● ...avec une situation favorable dans la quasi-totalité des EPCI

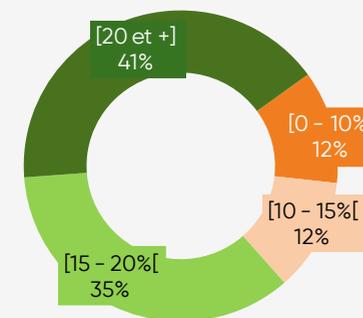
En 2023, le taux d'épargne brute des EPCI de Savoie progresse de 1,2 pt en un an et s'établit à 22,6%, s'éloignant du seuil d'alerte des 10%. Ainsi, près d'un quart des recettes de fonctionnement des EPCI savoyards peuvent être consacrées à investir ou à rembourser la dette.

La large majorité des EPCI du département enregistrent un taux d'épargne brute supérieur au seuil d'alerte (88%) et 41% bénéficient d'un taux supérieur à 20%.

La capacité moyenne de désendettement des EPCI de Savoie s'améliore de nouveau par rapport à 2022 (-0,4 an) et passe sous la barre des 4 ans (3,6), à distance du seuil d'alerte des 12 ans. Tous les EPCI du territoire bénéficient d'une capacité de désendettement inférieure à ce seuil d'alerte.

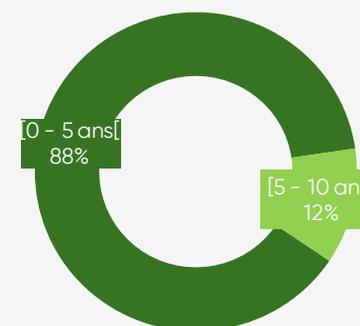


Répartition des EPCI selon leur taux d'épargne brute en 2023



Unité : % de communes - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Répartition des EPCI selon leur capacité de désendettement en 2023



Unité : % de communes - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Une situation financière des EPCI de Savoie encore plus favorable aux investissements

**EPCI**  
14% de la commande  
Publique BTP

- **Le taux d'épargne brute progresse et atteint le point le plus haut depuis 2017. Après une année record, les dépenses d'équipements fléchissent mais demeurent élevées. La situation financière, déjà propice à de futurs investissements, s'améliore avec un taux d'endettement et une capacité de désendettement les plus favorables de la période (2007-2023).**

|   | Savoie    | Auvergne-Rhône-Alpes |
|---|-----------|----------------------|
| <b>Fonctionnement et capacité à dégager des recettes pour investir ou rembourser la dette</b> |           |                      |
| ● Dépenses de fonctionnement  | +7,2% ▲   | +10,1% ▲             |
| ● Poids des dépenses de personnel   | 31% ▲     | 39% ▼                |
| ● Taux d'épargne brute  | 23% ▲     | 21% ▼                |
| <b>Investissements et capacité d'endettement pour de futurs investissements</b>               |           |                      |
| ● Dépenses d'investissement   | -9,4% ▼   | +0,4% =              |
| ● Dépenses d'équipement   | -18,1% ▼  | +3,5% ▲              |
| ● Capacité de désendettement  | 3,6 ans = | 3,6 ans ▲            |
| ● Taux moyen d'endettement  | 79% ▼     | 75% ▼                |

Sources : DGFIP/ DGCL – Traitements CERC Auvergne-Rhône-Alpes - Année 2022 – évolution 1 an

● / ● Situation plus favorable/ moins favorable que la moyenne régionale

# Recul des dépenses de travaux Bâtiment et Travaux Publics...

## ● ...avec 473M€ de travaux réalisés par les collectivités en 2023

En 2023, les collectivités territoriales de Savoie ont dépensé 473M€ de travaux Bâtiment et Travaux Publics, représentant 8% des dépenses réalisées au niveau régional. Après une année 2022 orientée à la hausse dans un contexte inflationniste, les dépenses ont fléchi de -2,3% en un an. Le volume atteint reste supérieur à la moyenne observée sur 2008-2022 (445M€). En prenant en compte l'inflation (index BT01 et TP01), les dépenses des collectivités ne cessent de reculer depuis le point haut de 2019.

**473 M€**  
de travaux réalisés en 2023

**+6%**  
/moyenne 2008-2022

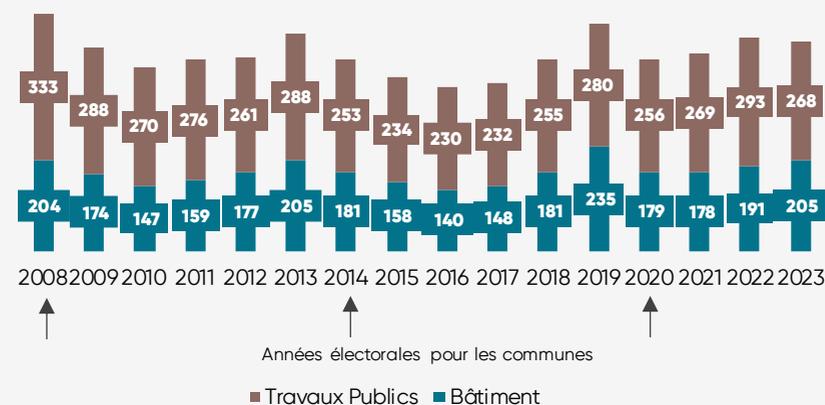
A l'instar des années précédentes, les dépenses de Travaux Publics (268M€) demeurent plus élevées dans le département que les dépenses en Bâtiment (205M€). Si les dépenses de Bâtiment s'inscrivent en hausse en euros courants de +7,3% sur un an, les dépenses de Travaux Publics diminuent de -8,5% par rapport au niveau élevé de 2022.

Travaux réalisés par les collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Travaux réalisés par les collectivités territoriales de la Savoie selon le secteur



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Les communes toujours principal commanditaire en 2023...

## ● ...et représentant 61% des dépenses

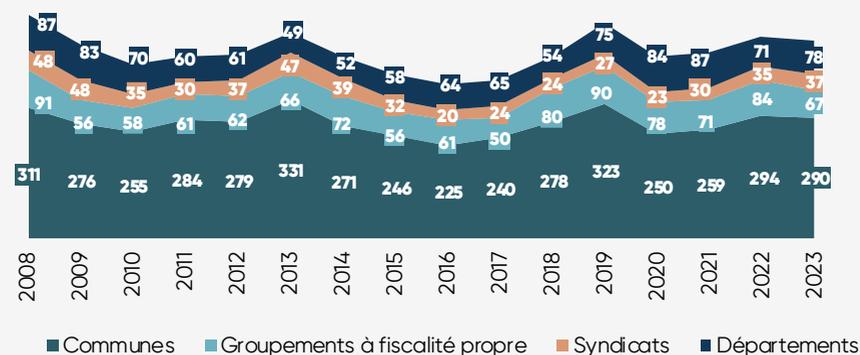
Le bloc communal (comprenant les communes, groupements à fiscalité propre et syndicats) représente 83% des dépenses engagées par les collectivités en maîtrise d'ouvrage directe en 2023, soit une part légèrement plus faible qu'en 2022 (-2pts).

La structure de répartition des dépenses a peu évolué en un an : les communes demeurent le principal commanditaire avec 290M€ de dépenses, elles représentent toujours 61% des dépenses engagées. Viennent ensuite le Département avec 78M€ (17% ; +2pts) et les groupements à fiscalité propre avec 67M€ (14% ; -3pts).

*S'agissant de dépenses en maîtrise d'ouvrage directe, cette répartition ne préjuge pas des efforts d'équipement réalisés via notamment les subventions d'équipement versées à d'autres collectivités.*

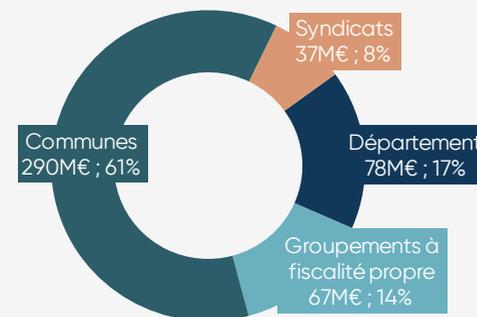


Répartition des dépenses des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Répartition des dépenses 2023 des collectivités territoriales



Unité : M€ - Source : DGFIP/Réseau des CERC - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Des dépenses BTP de travaux par habitant en léger retrait en 2023...

## ● ...mais qui demeurent à un niveau élevé au regard des autres départements

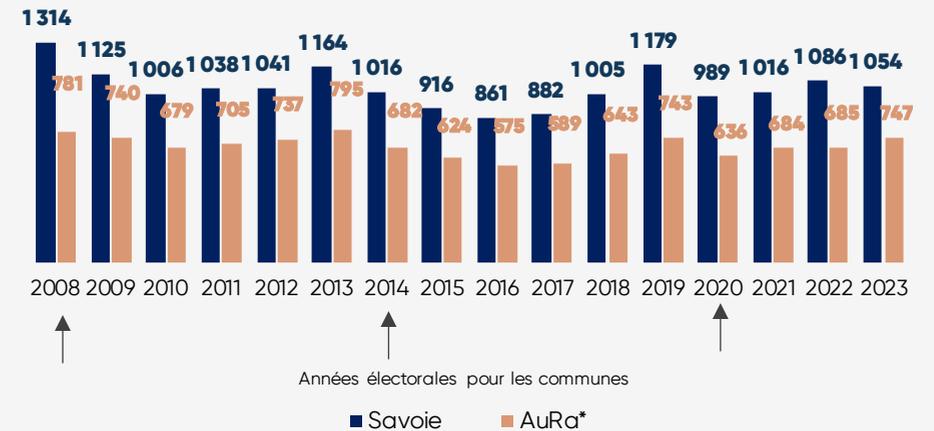
En rapportant les dépenses de Bâtiment et Travaux Publics au nombre d'habitants, les collectivités territoriales de Savoie enregistrent un volume bien supérieur à la moyenne régionale : 1054€/habitant en 2023 vs 747€/hab en Auvergne-Rhône-Alpes (hors dépenses de la Région). Il s'agit du plus ratio le plus élevé de la région après le Cantal (1086€/hab).

Après deux années de hausse, ce ratio fléchit légèrement et s'approche de la moyenne enregistrée sur 2008-2022 (1043€/hab).

Par secteur, la Savoie se positionne en première position pour les dépenses par habitant dans le Bâtiment (461€/hab vs 321€/hab en moyenne régionale) et en deuxième place en termes de dépenses par habitant dans les Travaux Publics (600€/hab vs 429€/hab en AuRA).

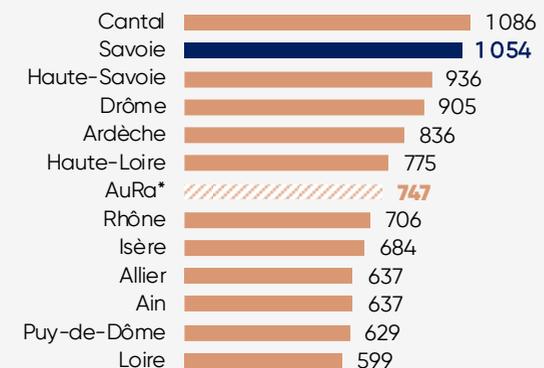
**1 054 €/hab**  
de dépenses de  
travaux BTP en 2023

Ratio des dépenses de travaux réalisés par les collectivités territoriales en €/hab



Unité : € courants TTC par habitant. Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes  
\*AuRa hors dépenses du Conseil Régional

Ratio des dépenses de travaux réalisés par les collectivités territoriales en €/hab en 2023 selon les départements



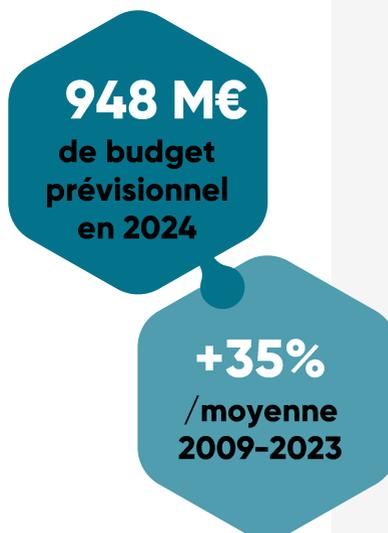
Unité : € courants TTC par habitant. Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes  
\*AuRa hors dépenses du Conseil Régional

# Des prévisions budgétaires record pour 2024...

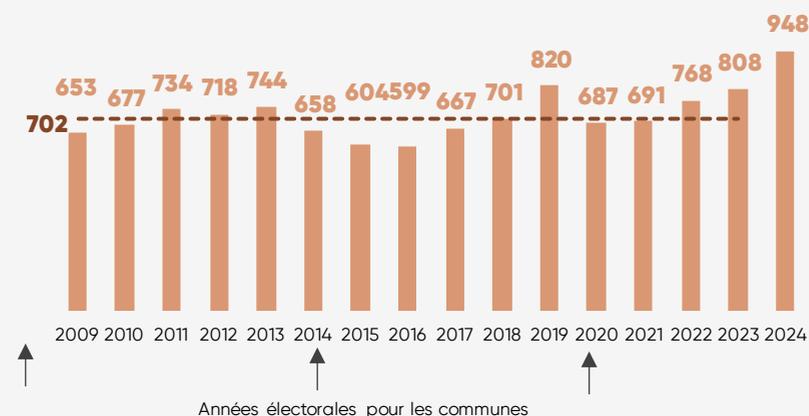
## ● ...en hausse continue depuis 2021

Pour 2024, les dépenses prévisionnelles de Bâtiment et Travaux Publics de Savoie s'élèvent à 948M€, soit une nette augmentation de +17,3% sur un an. Ce volume atteint un niveau record, bien supérieur à la moyenne 2009-2023 (702M€).

Tous les types de collectivités enregistrent une augmentation de leurs budgets primitifs, et atteignent des niveaux records pour 2024. Les hausses enregistrées sont élevées dépassant les +25% dans les groupements à fiscalité propre (+26,8%), le Département (+28,8%) et les syndicats (+32%). Une croissance est également enregistrée pour les communes (+9,4%).

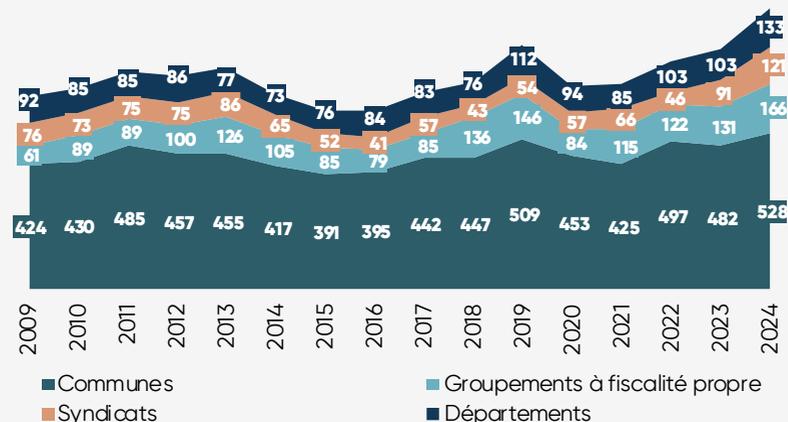


Budgets primitifs des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Répartition des dépenses prévisionnelles des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ - Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Des prévisions qui demeurent dépendantes du taux de réalisation...

## ... plus ou moins élevé selon le type de collectivités

Le taux de réalisation étant variable, un budget primitif haut n'engendre pas forcément un volume de commande publique élevé. Ce dernier diffère selon les années et le type de collectivités territoriales, les plus petites rencontrant plus fréquemment des difficultés d'ingénierie pouvant au final freiner les projets ou aboutir à leur abandon, d'où un taux de réalisation plus faible.

**63%**  
taux de réalisation moyen (2009-2022)

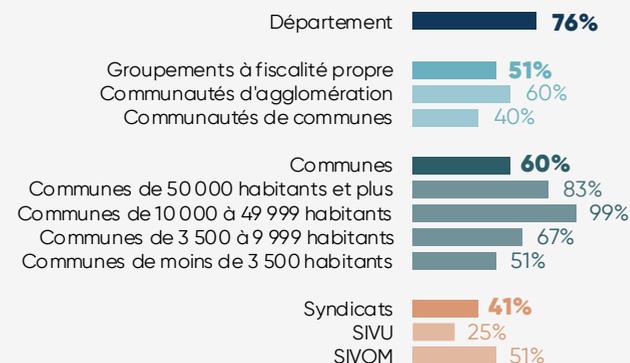
Le taux de réalisation atteint 59% en 2023 en Savoie, soit un niveau inférieur à la moyenne du territoire (63% sur 2009-2022) et à la moyenne régionale (63%).

Évolution du taux de réalisation des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

### Taux de réalisation 2023 par type de collectivités territoriales



Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

NB : Les dépenses prévisionnelles de bâtiment et de travaux publics étant calculées à partir des données des budgets prévisionnels centralisés au 31 mai, d'autres décisions modificatives peuvent être votées en cours d'année, d'où un taux de réalisation pouvant être supérieur à 100%

# Des taux de réalisation généralement plus élevés dans les Travaux Publics...

## ● ... qui demeurent supérieurs à 60%

Le taux de réalisation diffère également selon le secteur d'activité.

Ainsi, le taux de réalisation est généralement plus faible sur le secteur du Bâtiment où ce dernier n'a pas dépassé les 60% depuis 2015. En considérant un taux de réalisation moyen de 59%, les dépenses réelles de Bâtiment de 2024 devraient nettement augmenter par rapport à 2023.

Côté Travaux Publics, ce dernier est toujours supérieur à 60% et a même dépassé les 70% au début du mandat actuel. En considérant le taux moyen de réalisation observé sur la période 2009-2022 de 66%, les dépenses de 2024 dans les Travaux Publics devraient également progresser.

**59%**  
taux de réalisation moyen (2009-2022) Bâtiment

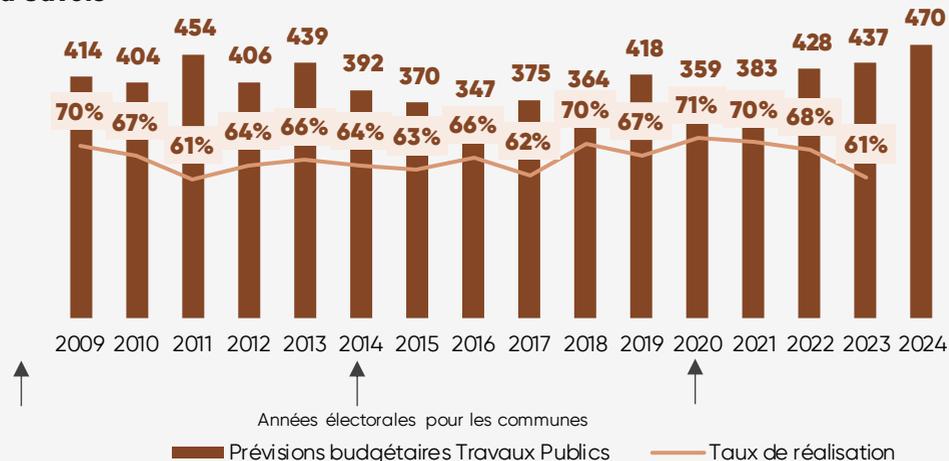
**66%**  
taux de réalisation moyen (2009-2022) Travaux Publics

Évolution du taux de réalisation **Bâtiment** des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

Évolution du taux de réalisation **Travaux Publics** des collectivités territoriales de la Savoie



Unité : M€ courants TTC Source : DGFIP/DGCL - Traitement : CERC Auvergne-Rhône-Alpes

# Des dépenses de travaux BTP qui devraient progresser en 2024 par rapport à 2023...

- ... 50% du budget primitif devra être réalisé pour, a minima, une stabilité des dépenses vs 2023

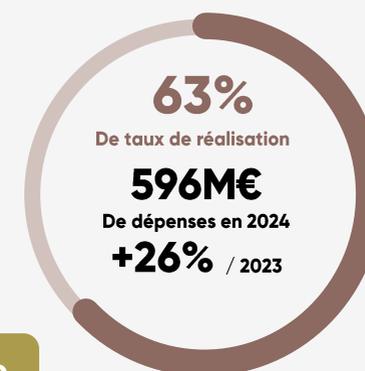
Selon le taux de réalisation moyen observé sur la période 2009-2023 (scénario moyen : 63%), les dépenses BTP pourraient nettement progresser en euros courants de +26% en 2024 sur un an. Ce scénario apparaît probable compte tenu des taux de réalisation observés sur les dernières années.

En considérant un scénario plus pessimiste (taux de réalisation le plus bas déjà observé en 2017 : 57%), les dépenses BTP progresseraient également (+14%). Dans ce cas, elles demeureraient au-dessus de la moyenne de longue période.

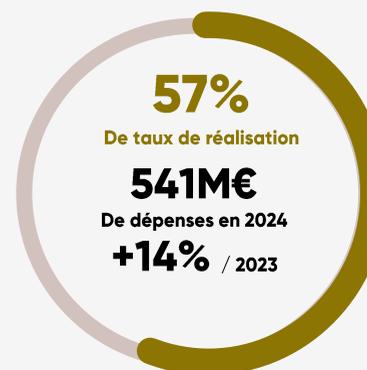
En outre, pour que les dépenses effectives se maintiennent à un niveau équivalent à l'année 2023 en euros courants, le taux de réalisation des budgets primitifs devra dépasser les 50% (taux jamais atteint).



**Scénario moyen**  
Taux de réalisation moyen observé



**Scénario pessimiste**  
Taux de réalisation le plus bas observé





## 4.

Perspectives en matière de projets de travaux à court et moyen termes

# 721M€ de travaux recensés à venir par la maîtrise d'ouvrage publique...

## ● ...125 projets de travaux répertoriés dans le département de la Savoie

Au 17 février 2025, 125 projets dont les travaux n'ayant pas encore été notifiés ont été recensés dans le département de la Savoie, représentant 721M€ de travaux à venir par la maîtrise d'ouvrage publique, répartis sur 44 maitres d'ouvrages. Un projet sur 5 se situe sur l'une des deux communes Chambéry et Bourg-Saint-Maurice.

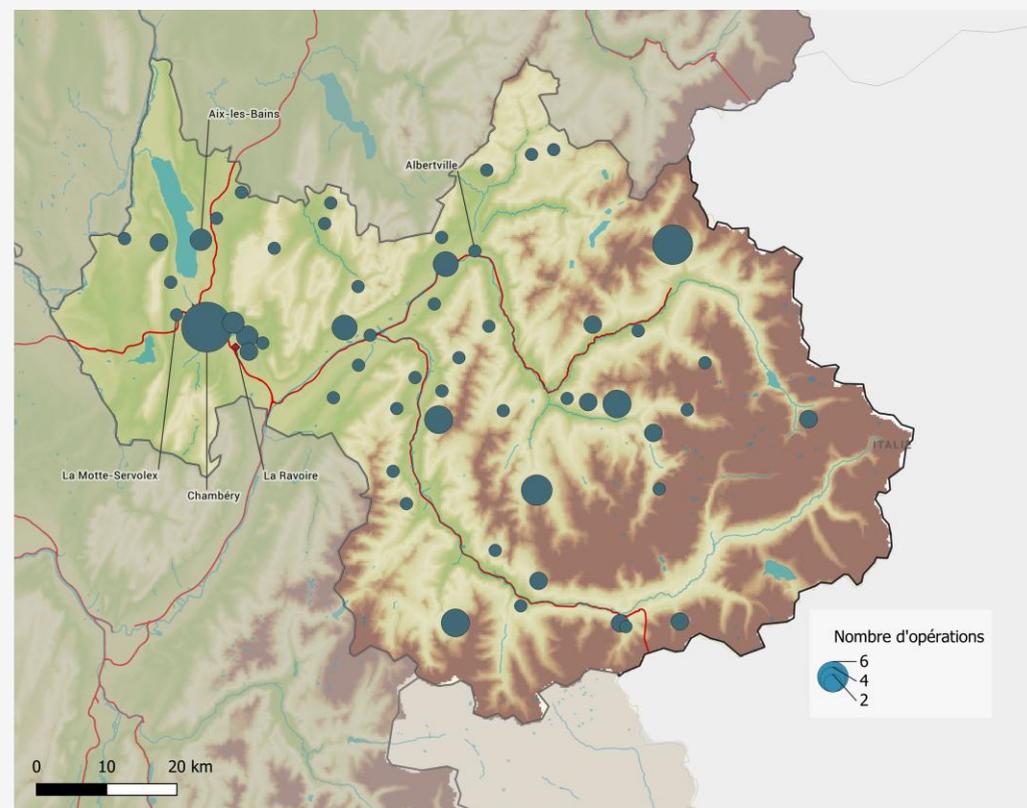
**125**  
projets de  
travaux à  
venir

**721 M€**  
de montants  
de travaux

**3 990 k€**  
de montant  
moyen de  
travaux\*

**44**  
maitres  
d'ouvrages  
concernés

### Cartographie des projets de travaux ... ...en nombre de projets



Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
– Situation au 17 février 2025  
Réalisation : CERC AuRA

\*hors projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains – Annecy estimé à 310M€

# La moitié des projets encore en amont des réflexions ou en phase de préparation...

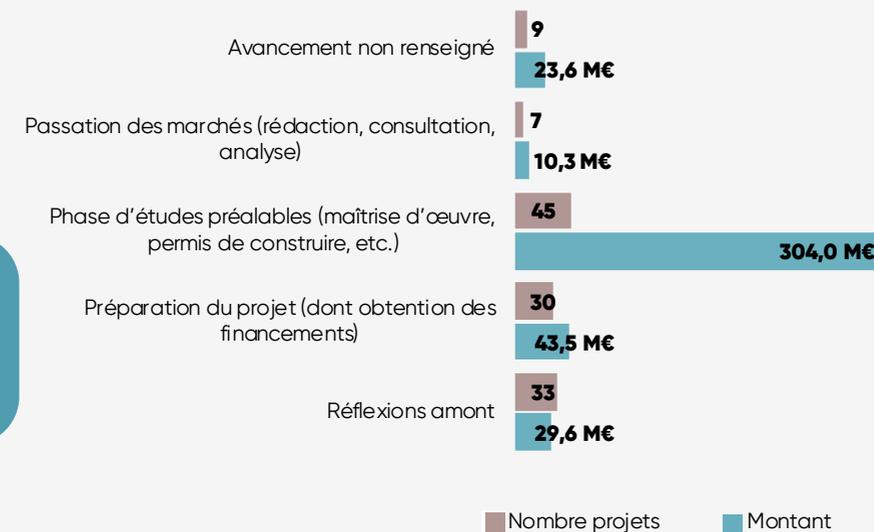
## ● ... mais ne représentant que 18% des montants de travaux\*

Au 17 février 2025, 63 projets recensés (50%), représentant 73M€ (18% hors modernisation de la ligne Aix-les-Bains – Annecy), présentent un degré d'incertitude plus important, se situant en amont des réflexions (33 projets ; 29,6M€ de travaux) ou en phase de préparation du projet (30 projets ; 43,5M€ de travaux). Ces projets hypothétiques sont proportionnellement un peu plus présents dans les Travaux Publics (30 projets soit 56% des projets) que dans le Bâtiment (33 projets ; 47%).

Moins de la moitié des projets (52 projets) affichent un stade d'avancement plus mature, que ce soit en phase d'études préalables (45 projets) ou de passation des marchés (7 projets). La grande majorité des gros projets sont en phase d'études préalable, cette étape concentrant 3/4 du montant total des projets recensés\*.



### Répartition des projets selon l'avancement (dernière étape en cours)



Unité : nombre de projets ; montant de travaux en M€  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
- Situation au 17 février 2025

\*Auquel s'ajoute le projet de modernisation de la ligne Aix-les-Bains – Annecy estimé à 310M€ actuellement en phase d'études préalables

# Un manque de visibilité des maitres d'ouvrages en matière de programmation...

## ● ... qui demeurent sur des planifications à court terme ou indéfinies

Pour plus de la moitié des projets de travaux à venir (76 projets ; 61%), la date de lancement des appels d'offres n'est pas connue, principalement parce qu'elle n'est pas encore planifiée (55% ; 68 projets) ou non-renseignée (6% ; 8 projets) par les maîtres d'ouvrages.

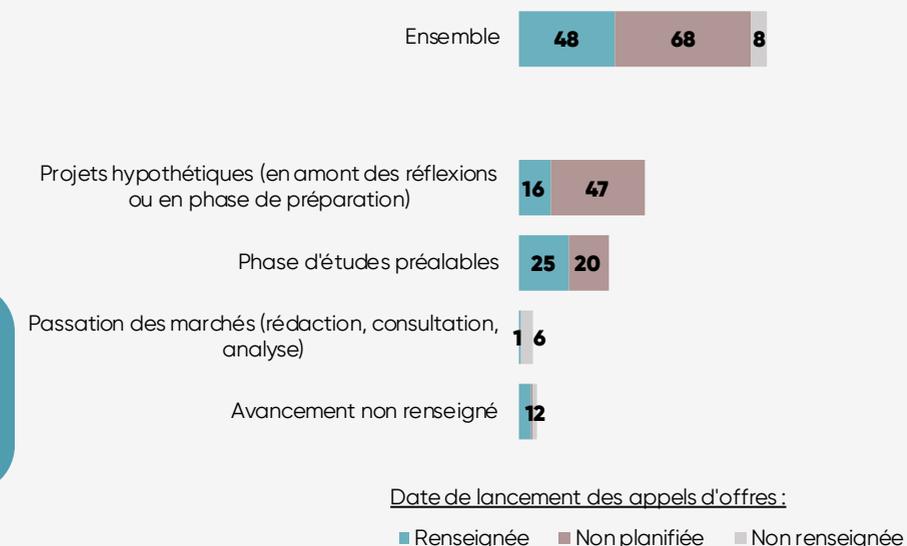
Dans le contexte actuel (incertitudes politiques sur le budget, normes plus exigeantes...), l'absence de planification de publication des appels d'offres peut traduire un manque de visibilité des maitres d'ouvrages. Assez logiquement, ce constat est plus prégnant pour les projets hypothétiques.

Lorsque la date de lancement des appels d'offres est renseignée (48 projets), pour 70% d'entre eux, la date de consultation des entreprises est planifiée d'ici la fin du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

**76**  
projets avec une date de publicité non-planifiée ou non-renseignée

Soit **61%**  
de l'ensemble des projets

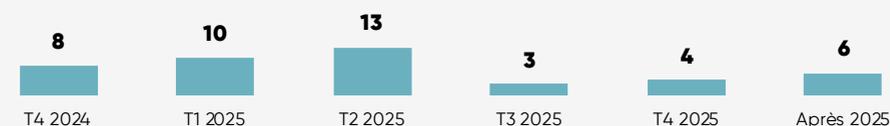
Répartition des projets selon l'avancement (dernière étape en cours) et la planification de consultation des entreprises



Unité : nombre de projets  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrage - Situation au 17 février 2025

Auquel s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy estimé à 310M€ actuellement en phase d'études préalables

Date de lancement effective ou prévisionnelle de la consultation des entreprises

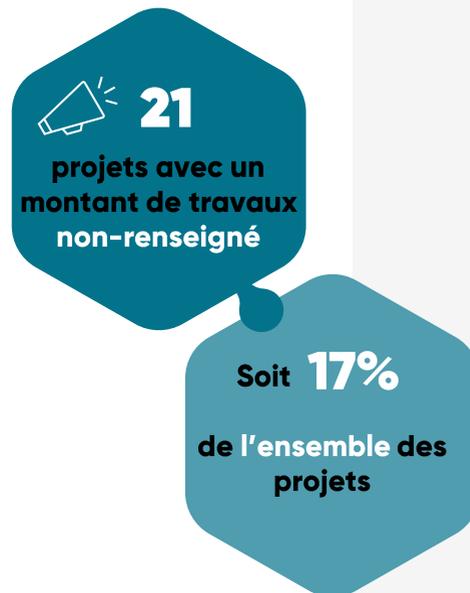


Unité : nombre de projets  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 17 février 2025

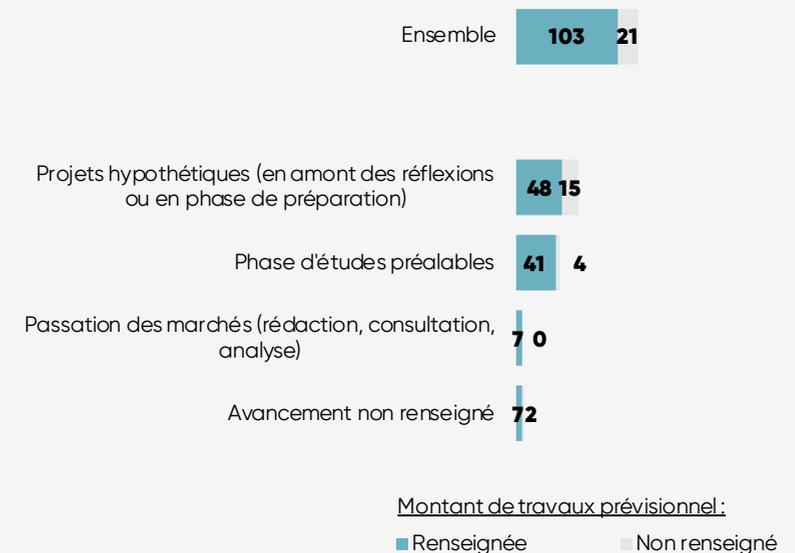
# Un manque de visibilité qui reste moins marqué sur les montants de travaux...

## ● ... 17% des projets dont le montant de travaux n'est pas renseigné

A l'instar de l'année précédente, le manque de visibilité des maitres d'ouvrage demeure moins marqué en matière de montant de travaux. Pour 21 projets (17%), les maitres d'ouvrages ne communiquent pas le montant de travaux prévisionnel. Ce constat est logiquement plus marqué sur les projets hypothétiques.



### Répartition des projets selon l'avancement (dernière étape en cours) et le selon la disponibilité du montant prévisionnel de travaux



Unité : nombre de projets  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maitres d'ouvrages - Situation au 17 février 2025

# Près de la moitié des projets portés par les communes...

## ● ...pour des montants moyens qui dépassent le 1,5M€

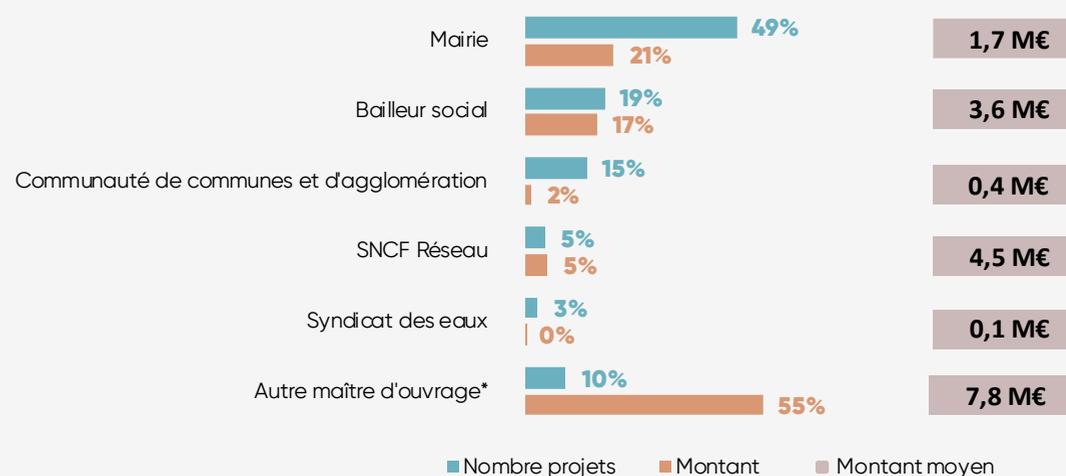
Près de la moitié des projets de travaux (61 projets ; 49%) sont portés par les communes et concentrent 21% du montant de travaux prévisionnels (85M€), soit un montant moyen de plus de 1,5M€ par projet.

Par ailleurs, les bailleurs sociaux représentent près d'1/5 des projets recensés (23 projets) pour 17% des montants de travaux prévisionnels (69M€). Viennent ensuite les communautés de communes et d'agglomération (18 projets ; 7M€).

Les autres maîtres d'ouvrage (société d'aménagement et Conseil régional) ne représentent que 8 projets mais plus de la moitié des montants de travaux (hors modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy).



### Répartition des projets selon la catégorie de maître d'ouvrage public



Unité : % du nombre ; montant de travaux de marchés  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
- Situation au 17 février 2025

\*Autres syndicats et autres maîtres d'ouvrages (dont Département et Région)

Auquel s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy de SNCF Réseau estimé à 310M€

# 38 projets recensés d'un montant de travaux supérieur à 1,5M€...

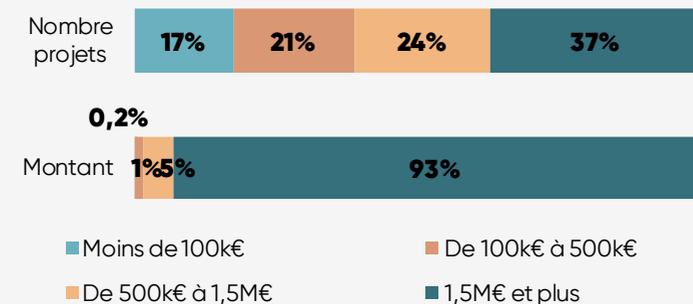
## ● ... qui concentrent 93% des montants prévisionnels

Les projets les plus nombreux sont ceux d'un montant supérieur à 1,5M€ (37% des projets recensés). Ainsi, les 38 projets répertoriés de cette envergure captent la quasi-totalité (93%) du montant de travaux prévisionnels (382M€), auxquels s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains – Annecy estimé à 310M€. En outre, 8 projets dépassent les 10M€ de travaux prévisionnels.

*Pour rappel, le montant prévisionnel de travaux a été renseigné pour 83% des projets recensés.*



### Répartition par tranche de montant de travaux



Unité : % du nombre / montant de travaux de marchés  
 Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages - Situation au 17 février 2025

Auquel s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains – Annecy estimé à 310M€

# Davantage de projets à venir recensés dans le Bâtiment...

## ● ... et autant en entretien-rénovation qu'en neuf

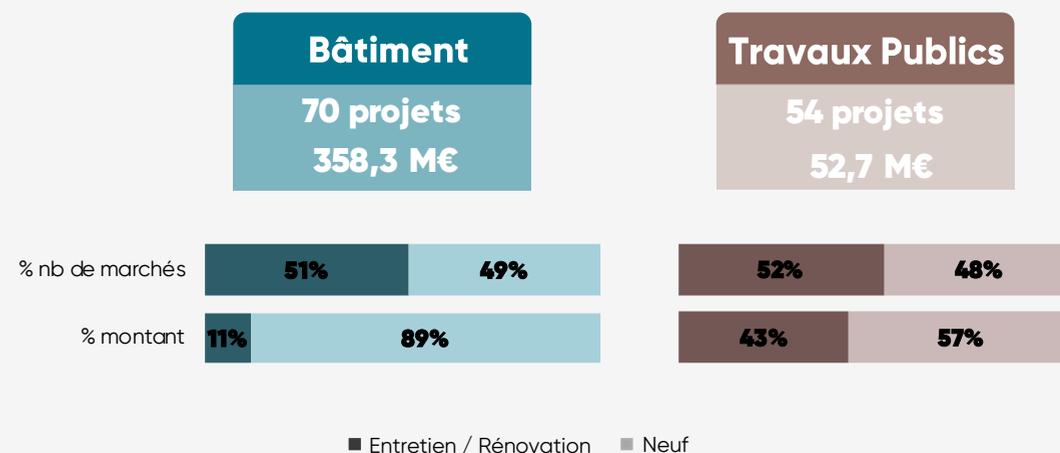
Le nombre de projets répertoriés apparaît supérieur dans le Bâtiment (70 projets) par rapport aux Travaux Publics (54 projets). Ce secteur capte même 87% des montants prévisionnels de travaux recensés (358,3M€ vs 52,7M€).

Par ailleurs, si quasiment autant d'opérations sont recensées en entretien-rénovation qu'en neuf (64 vs 60 projets), le montant des travaux prévisionnels s'avère largement supérieur dans les opérations de construction neuve (347,1M€ vs 63,9M€), constat valable en dehors de l'opération de modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy estimée à 310M€.

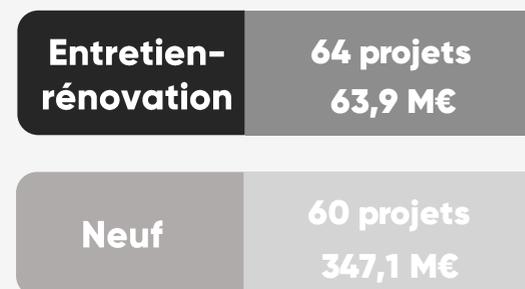
**87%**  
Du montant prévisionnel pour des projets dans le Bâtiment

**52%**  
des projets en opérations d'entretien-rénovation

### Répartition des projets par secteur et nature de travaux



Unité : nombre de projets / montant de travaux  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
– Situation au 17 février 2025



Unité : nombre de projets / montant de travaux  
Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages  
– Situation au 17 février 2025

Auquel s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy estimée à 310M€

# Des projets d'au moins 1,5M€ pour la moitié des projets de Bâtiment recensés

Bâtiment

## ... avec des projets d'envergure notamment dans la santé

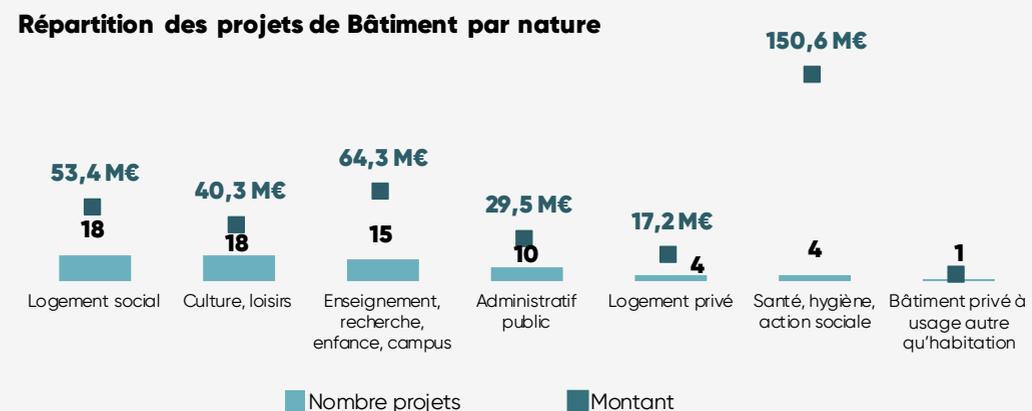
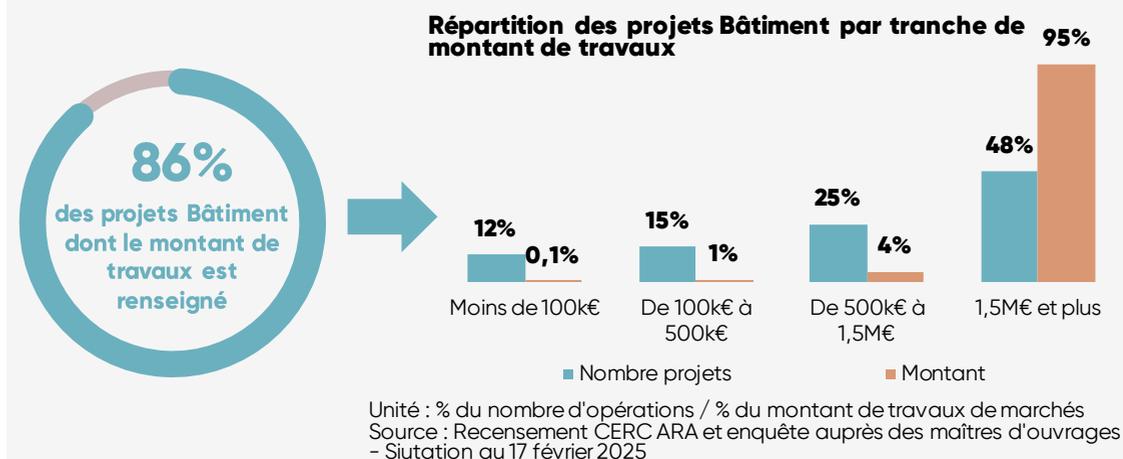
Dans le secteur du Bâtiment, 29 projets supérieurs à 1,5M€ génèrent 341M€ de travaux, soit la quasi-totalité du montant prévisionnel du secteur (95%).

A l'opposé, seuls 12% des projets de Bâtiment relèvent d'un montant de travaux inférieur à 500k€ et représentent moins de 0,5% du montant total (0,3M€).

Selon la nature de projet, une quinzaine de projets sont recensés dans trois secteurs : logement social (18 projets ; 53,4M€), culture/ loisirs (18 projets ; 40,3M€) et enseignement/ recherche/ enfance/ campus (15 projets ; 64,3M€).

Peu de projets sont recensés dans la santé mais représentent plus de 150M€ de travaux.

**42%**  
du montant  
concerne les des  
travaux sur les  
bâtiments de  
santé



# Les 3/4 des montants prévisionnels de Travaux Publics concernent des projets supérieurs à 1,5M€...

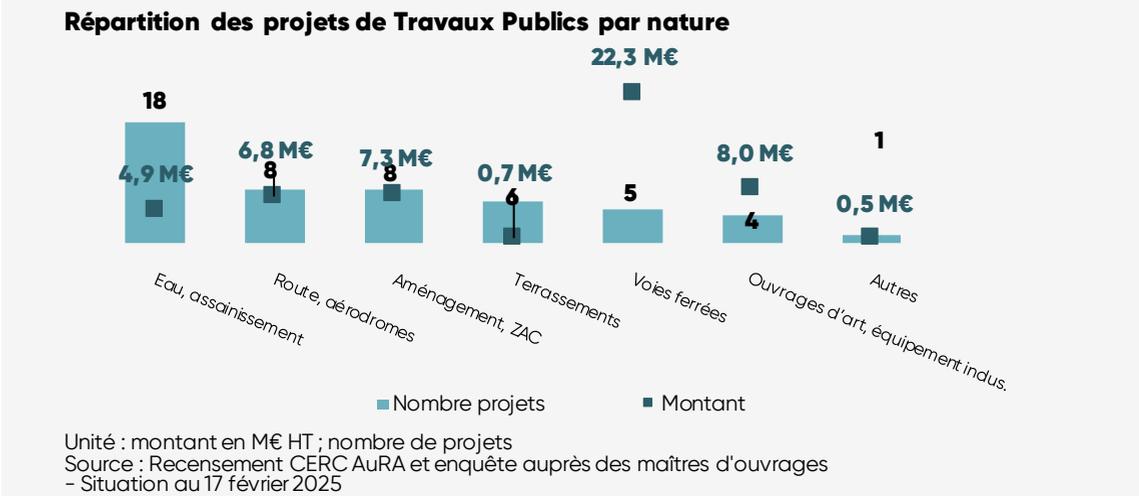
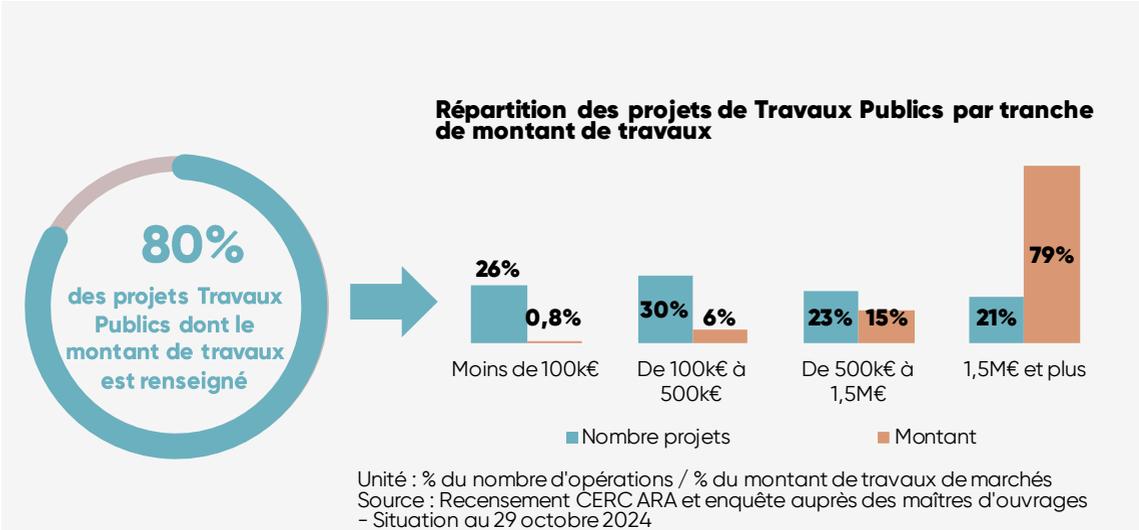
**Travaux Publics**

## ● ... portés notamment par SNCF Réseau

Dans le secteur des Travaux Publics, les projets supérieurs à 1,5M€ sont moins nombreux (9 projets) et concentrent près de 80% du montant de travaux prévisionnels enregistrés (41,5M€ ; 79%).

Les projets sur les réseaux d'eau et d'assainissement restent les plus nombreux (18 projets pour 4,9M€). Viennent ensuite les travaux de routes (8 projets ; 6,8M€) et les travaux d'aménagement/ ZAC (8 projets ; 7,3M€). Les projets sur les voies ferrées sont peu nombreux mais génèrent 22,3M€ de travaux, auxquels il faut ajouter le projet de modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy estimé à 310M€.

**42%**  
des montants prévisionnels portent sur les voies ferrées



Auquel s'ajoute le projet de Modernisation de la ligne Aix-les-Bains - Annecy estimé à 310M€

# Liste des projets avec un montant de travaux supérieur à 1,5M€

## Bâtiment

| Libellé du projet  | Maitre d'ouvrage                      | Type de projet  |
|--|---------------------------------------|---|
| RÉHABILITATION DU GYMNASÉ  | COMMUNE D'ÉPIERRE                     | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |
| CONSTRUCTION NEUVE ROND POINT MONTJAY - VEFA CIS - LE CORDUAN (EX TERRAIN GLACIER)   | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| RUE JEAN GIRARD MADOUX - VEFA EDIFIM   | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| RÉNOVATION ET EXTENSION MUSÉE FAURE  | MAIRIE D'AIX-LES-BAINS                | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |
| MERANDE BÂT B ET C - ENERGYS PRONG - RÉHABILITATION THERMIQUE, RESTRUCTURATION DES LOGEMENTS, SANITAIRES, AJOUTS DE BALCONS, HSS | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| IEP ATELIERS D'ACTIVITÉ LOCATIFS ET BUREAUX ARTISANAUX (EX SERUM 22)   | CRISTAL HABITAT                       | BÂTIMENT PRIVÉ À USAGE AUTRE QU'HABITATION (COMMERCE, TERTIAIRE, ARTISANAT) |
| CHANTEMERLE ILOT C3 ET ILOT C4 - ILÔT CASSINE - DÉMOLITION/CONSTRUCTION - ZAC CHANTEMERLE  | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| PRU NDC - SERPOLIERES BÂT. 209- RÉHABILITATION   | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| PROJET MIXTE IEP ACTIVITÉ/BUREAUX TRANSFORMÉE EN BUREAUX ET LOGEMENTS - ROUTE DE PLAINPALAIS                                     | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| VILLA RENEE GÉNÉRAL CARTIER - LOGEMENTS ET FOYER APEI  | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| CONSTRUCTION D'UN PROGRAMME D'ACCESSION LIBRE/ABORDABLE ET IEP COMMERCE - TÈNEMENTS CASSINE ILOTS C5 - ZAC CHANTEMERLE           | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| PRU NDC - ECO QUARTIER DES COMBES BOIS JOLI - LES LOGES DU PARC - SCCV BOIS JOLI (AVEC SAVOISIENNE)                              | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT SOCIAL   |
| PROJET LES SÉTÉRÉES - FOYER ORÉE DE SÉSAME   | CRISTAL HABITAT                       | LOGEMENT PRIVÉ  |
| PROJET DE RECONSTRUCTION DU CENTRE HOSPITALIER MÉTROPOLE SAVOIE DU SITE D'AIX-LES-BAINS À GRÉSY-SUR-AIX                          | CENTRE HOSPITALIER MÉTROPOLE SAVOIE   | BÂTIMENT SANTÉ, HYGIÈNE, ACTION SOCIALE                                     |
| TRAVAUX DE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE DE L'ÉCOLE DU CENTRE   | MAIRIE DE BOURG-SAINT-AURICE          | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS                           |
| RÉHABILITATION DE LA PISCINE DE VALMOREL   | MAIRIE DES AVANCHERS-VALMOREL         | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |
| CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT DE LOGEMENTS AUX FRÈNES   | COMMUNE DES BELLEVILLE                | LOGEMENT PRIVÉ  |
| CONSTRUCTION DE BUREAUX POUR LES SERVICES TECHNIQUES   | COMMUNE DES BELLEVILLE                | BÂTIMENT ADMINISTRATIF PUBLIC   |
| RÉNOVATION DU CENTRE SPORTIF LE BREAK AUX MENUIRES   | COMMUNE DES BELLEVILLE                | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |
| RESTRUCTURATION DU GYMNASÉ DU LYCÉE MONGE À CHAMBÉRY   | CONSEIL RÉGIONAL AUVERGNE-RHÔNE-ALPES | BÂTIMENT ENSEIGNEMENT, RECHERCHE, ENFANCE, CAMPUS                           |
| CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT MULTIACTIVITÉS  | MAIRIE DE VAL D'ISÈRE                 | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |
| RÉNOVATION DE LA PISCINE   | MAIRIE DE SAINT-PIERRE-D'ALBIGNY      | BÂTIMENT CULTURE, LOISIRS   |

# Liste des projets avec un montant de travaux supérieur à 1,5M€

## Travaux Publics

| Libellé du projet   | Maitre d'ouvrage  | Type de projet  |
|---|---|---|
| LONGEFAN (73) - RÉGÉNÉRATION DU VIADUC PRA SUR L'ARC  | SNCF RÉSEAU   | TRAVAUX DE VOIES FERRÉES  |
| VIADUC DES PLAINES (73) - TRAVAUX DE RECONSTRUCTION   | SNCF RÉSEAU   | TRAVAUX DE VOIES FERRÉES  |
| PRA ROGNAIX (73)  | SNCF RÉSEAU   | TRAVAUX DE VOIES FERRÉES  |
| TRAVAUX DE RÉHABILITATION HAUTS DE LOUTRAZ  | MAIRIE DE MODANE  | ADDUCTION D'EAU, ASSAINISSEMENT ET AUTRES INSTALLATIONS                           |
| VÉLOROUTE - LES VERDANS   | MAIRIE DE GILLY-SUR-ISÈRE                                 | TRAVAUX DE ROUTE, D'AÉRODROMES ET TRAVAUX ANALOGUES                               |
| REMPLACEMENT DU TÉLÉSIÈGE DE LA LOGÈRE  | SI DOMAINE SKIABLE - CREST-VOLAND - COHENNOZ              | OUVRAGES D'ART ET D'ÉQUIPEMENT INDUSTRIEL   |
| TRAVAUX DE CRÉATION DE RÉSEAUX DE CHALEUR   | MAIRIE DE BOURG-SAINT-AURICE                              | TRAVAUX DE CANALISATIONS DE TRANSPORT ET DE DISTRIBUTION DE GAZ ET FLUIDES DIVERS |
| REQUALIFICATION ET AMÉNAGEMENT, VOIRIE, PARKING, ESPACES VERTS À L'ENTRÉE DU LAC ET DE LA CROIX VERTE | MAIRIE DU BOURGET-DU-LAC                                  | PROJETS D'AMÉNAGEMENT, ZAC  |
| REQUALIFICATION COMPLÈTE DU QUARTIER DE VAL VILLAGE   | MAIRIE DE VAL D'ISÈRE                                     | PROJETS D'AMÉNAGEMENT, ZAC  |
| MODERNISATION DE LA LIGNE AIX-LES-BAINS - ANNECY  | SNCF RESEAU - DIRECTION TERRITORIALE AUVERGNE RHÔNE-ALPES | TRAVAUX DE VOIES FERRÉES  |

Source : Recensement CERC AuRA et enquête auprès des maîtres d'ouvrages – Situation au 17 février 2025



Accéder à la liste complète des projets sur  
[www.cercara.fr/monsuivicommandepublique](http://www.cercara.fr/monsuivicommandepublique)

Id : CERC  
Mdp : CERC\_CP



**Avec le concours...**

**...des membres de Droit et partenaire :**



**...des membres Adhérents :**

AQC Lyon  
AURA HLM  
BTP Banque Lyon  
CCI région Auvergne-Rhône-Alpes  
CCI Savoie  
DDT 01  
DDT 03  
DDT 07  
DDT 15  
DDT 26  
DDT 38  
DDT 42

DDT 43  
DDT 63  
DDT 69  
DDT 73  
DDT 74  
Fédération du BTP 01  
Fédération du BTP 03  
Fédération du BTP 26/07  
Fédération du BTP 38  
Fédération du BTP 42  
Fédération du BTP 43  
Fédération du BTP 63

Fédération du BTP 69  
Fédération du BTP 73  
Fédération du BTP 74  
Fédération des SCOP BTP Auvergne-Rhône-Alpes  
FIBOIS Auvergne-Rhône-Alpes  
Pôle Habitat FFB Auvergne-Rhône-Alpes  
Métropole de Lyon  
Conseil régional de l'Ordre des architectes  
Auvergne-Rhône-Alpes  
Routes de France Auvergne-Rhône-Alpes  
UNGE Rhône-Alpes  
UNTEC Rhône-Alpes Auvergne

**...et du GIE Réseau des CERC :**



**CERC AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**

04-72-61-06-30

contact@cercara.fr | www.cercara.fr | www.cerc-actu.com

 CERC Auvergne-Rhône-Alpes