

L'essentiel de la Conjoncture de la filière Ameublement en 2024 et perspectives 2025

Grand Est

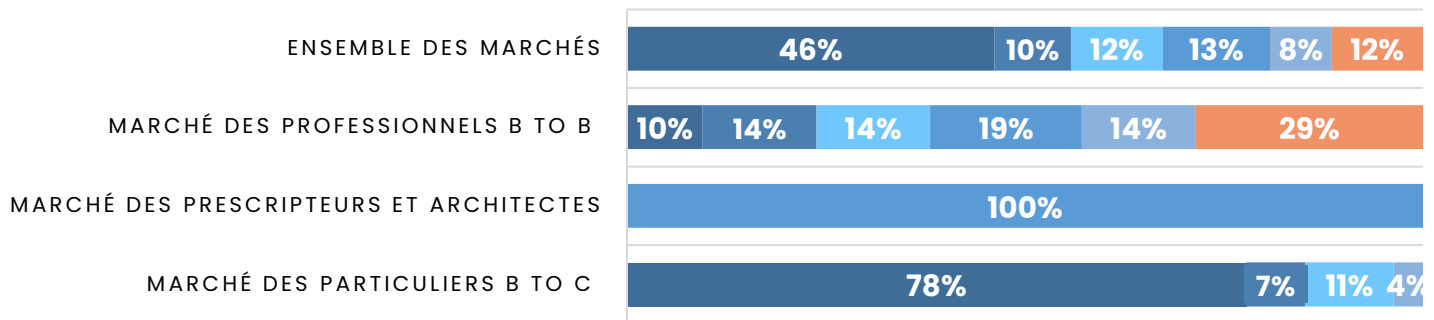


Activité 2024 & prévisions 2025

Répartition du chiffre d'affaires actuel par marché

Source : CERC Grand Est

■ <250K€ ■ 250 à 500K€ ■ 500 à 750K€ ■ 750 à 1000K€ ■ 1000 à 2000K€ ■ >2000K€



	Activité en 2024* Vs 2023	Activité au S2 2024* Vs. S2 2023	Prévisions d'activité au S1 2025*
ENSEMBLE DES MARCHÉS	-14%	-6%	-21%
PROFESSIONNELS B TO B	-33%	-24%	-38%
PRESCRIPTEURS ET ARCHITECTES	-50%	-50%	100%
PARTICULIERS B TO C	12%	19%	-11%

* Basé sur un solde d'opinion, voir note méthodologique | page 6

En 2024, dans un contexte économique marqué par une inflation toujours présente, près de la moitié des entreprises réalise un chiffre d'affaires inférieur à 250 000 €, surtout sur le marché des particuliers (B2C). Le marché des professionnels est plus hétérogène : 10 % des entreprises sont dans la tranche basse, tandis que 29 % affichent un chiffre d'affaires supérieur à 2 millions d'euros.

L'activité globale de 2024 est perçue négativement par rapport à celle de l'année passée, reflet des tensions économiques, mais le marché des particuliers affiche une légère amélioration avec un solde d'opinion positif de +12 %. Le second semestre semble avoir été tout aussi morose bien qu'en regain de dynamisme.

Dans l'ensemble, les prévisions pour le 1^{er} semestre 2025 restent orientées à la baisse pour la filière. Toutefois, le marché des prescripteurs et architectes se distingue nettement, avec un solde d'opinion positif. Le marché destiné aux professionnels devrait rester le plus impacté.

Devis et commandes

	Evolution des devis au S2 2024* Vs. S2 2023	Evolution des devis aboutis en commande* au S2 2024 Vs. S2 2023
ENSEMBLE DES MARCHÉS	0%	-7%
PROFESSIONNELS B TO B	-16%	-12%
PRESCRIPTEURS ET ARCHITECTES	-50%	-50%
PARTICULIERS B TO C	24%	0%

* Basé sur un solde d'opinion, voir note méthodologique | page 6

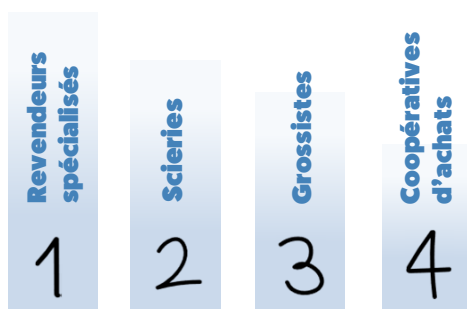
Le jugement porté sur l'évolution des devis au 2nd semestre 2024, comparé à la même période en 2023, reste globalement stable. Cette stabilité est portée par la bonne tenue du marché des particuliers, qui affiche un solde d'opinion positif de +24 %.

À l'inverse, les marchés des professionnels ainsi que des prescripteurs et architectes présentent des signaux plus défavorables, avec des opinions orientées à la baisse, probablement en lien avec des reports ou des ralentissements de projets.

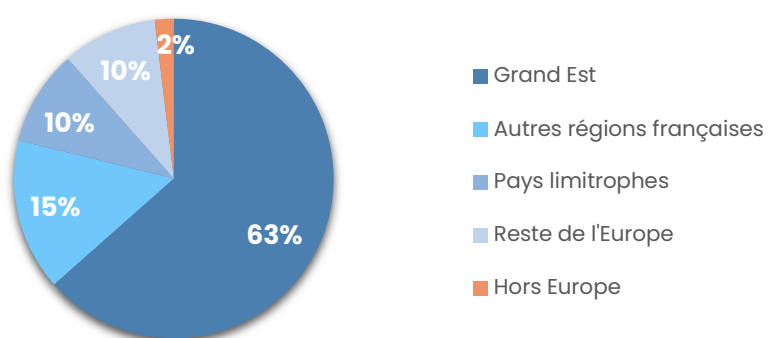
Concernant la transformation des devis en commandes, l'opinion reste légèrement négative : -7 %. Cette perception globale masque des disparités entre segments : la stabilité du marché des particuliers et le léger recul du B2B limitent l'impact face à la dégradation marquée des commandes chez les prescripteurs et architectes (-50 %).

Sources et provenances des approvisionnements

Principales sources



Provenances géographiques



Plus de la moitié des entreprises (60 %) s'approvisionne principalement auprès de revendeurs spécialisés, confirmant le rôle central de ces acteurs dans la distribution de matériaux. L'écart marqué avec les scieries (23 %) et les grossistes (19 %) témoigne d'un recours privilégié à des fournisseurs perçus comme plus fiables ou mieux adaptés aux exigences du secteur. Les coopératives d'achat sont peu mobilisées (5 %).

63 % des approvisionnements émanent de la région Grand Est. Les parts des autres régions françaises, des pays limitrophes et du reste de l'Europe sont quasi égalitaires. Les achats hors Europe (2 %) concernent uniquement le marché des particuliers.

Emplois

	Effectif salarié moyen S2 2024	Evolution* de l'effectif salarié S1 2025	Evolution* de l'effectif intérimaire S1 2025
ENSEMBLE DES MARCHÉS	19	-6%	-6%
PROFESSIONNELS B TO B	38	-19%	-10%
PRESCRIPTEURS ET ARCHITECTES	16	0%	0%
PARTICULIERS B TO C	5	7%	-4%

* Basé sur un solde d'opinion, voir note méthodologique | page 6

En moyenne, une entreprise compte 19 salariés, mais le marché des professionnels se distingue avec un effectif moyen de 38 salariés. Au 1^{er} semestre 2025, les entreprises prévoient un recul des effectifs, notamment sur le marché des professionnels (-19 %), à l'inverse l'opinion est orientée positivement sur le marché des particuliers (+7 %).

Seulement 8 % des entreprises répondantes ont eu recours à l'intérim fin 2024, a priori, celui-ci ne devrait pas progresser au prochain semestre. Cette tendance traduit une prudence face au contexte économique, moins marquée sur le marché des particuliers.

Recours à la formation

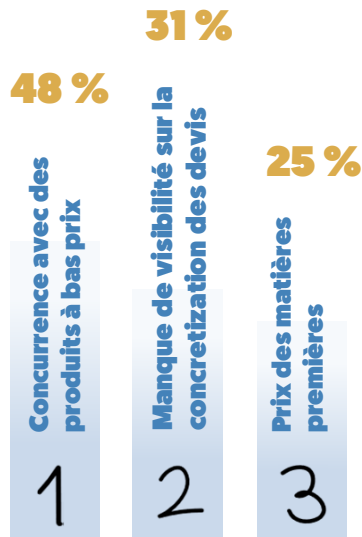
Prévision sur les effectifs de formations

	Alternants	Formations Continues	Apprentis
ENSEMBLE DES MARCHÉS	-8%	-10%	-5%
PROFESSIONNELS B TO B	-10%	-14%	0%
PRESCRIPTEURS ET ARCHITECTES	-50%	-50%	-50%
PARTICULIERS B TO C	-4%	0%	0%

Globalement, un peu plus d'un quart des entreprises accueillent des salariés en formation. Les formations continues restent moins fréquentes (13 %). L'évolution des effectifs est perçue de manière légèrement négative pour tous types de formation.

Les apprentis se démarquent avec des effectifs maximums allant jusqu'à 8 apprentis par entreprise, contre seulement 3 pour les alternants et 2 pour les formations continues. Cela reflète une tendance des entreprises à privilégier davantage l'accueil d'apprentis pour consolider leurs effectifs salariés à plus long terme.

Préoccupations actuelles sur l'ensemble des marchés



En moyenne, une entreprise déclare avoir rencontré deux difficultés, ce qui témoigne d'un environnement globalement tendu pour la filière. La principale contrainte évoquée concerne la concurrence avec des produits à bas prix (48 %), devant le manque de visibilité sur la concrétisation des devis (31 %) et le prix des matières premières (25 %). Ce cumul de difficultés traduit une pression commerciale forte, couplée à une incertitude persistante sur la demande et les coûts de production.

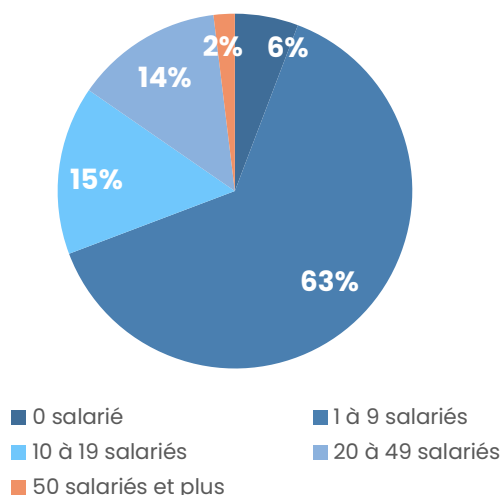
2
difficultés
rencontrées en
moyenne

Profil des entreprises répondantes

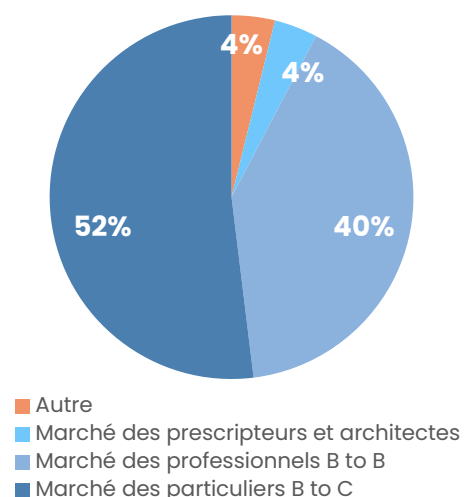
52 entreprises répondantes

- 27 Fabricants
- 19 Fabricants-Installeurs
- 6 Sous-Traitants

Répartition par effectif



Répartition par marché



Note méthodologique

Contexte

Cette enquête porte sur l'activité du secteur de l'ameublement, de l'agencement et de la décoration dans la région du Grand Est au second semestre 2024. Elle constitue le premier volet d'une série d'analyses destinées à assurer un suivi régulier de l'évolution du secteur.

**Solde d'opinion : % d'entreprises prévoyant une légère ou forte hausse moins % d'entreprises prévoyant une légère ou forte baisse de leur activité ou de leur effectif en fonction du cas étudié*



Champ géographique
Grand Est



Unité statistique
Entreprise, entreprise artisanale et établissement



Périodicité
Semestrielle



Mode de collecte
Questionnaire en ligne auto-administré



Plan de sondage
Sondage auprès d'un panel de 374 entreprises

Avec le concours financier de



Et le soutien | Des Membres de la CERC



CERC Grand Est

Dreal Grand Est | CERC Grand Est
Polygone – Bâtiment A – 5 rue Hinzelin- CS 50551 –
57009 Metz Cedex
03 87 62 81 45 | contact.cerc@i-carre.net
www.cerc-grandest.net | [@CERCGE](https://twitter.com/CERCGE) | [in](https://www.linkedin.com/company/cerc-grand-est) Cerc Grand Est